

# RELATÓRIO DE GESTÃO DEZEMBRO 2025

## CONTRATO DE GESTÃO 076/2019 – SES-DF/ICIPE

PROCESSO SEI Nº 00060-00263944/2018-18  
04024-00000492/2026-81

## SECRETARIA DE SAÚDE DO DISTRITO FEDERAL – SES-DF

**Secretário** – Juracy Cavalcante Lacerda Júnior

### **INSTITUTO DO CÂNCER INFANTIL E PEDIATRIA ESPECIALIZADA – ICIPE**

Ilda Ribeiro Peliz

**Presidente**

Marcia Lucia de Oliveira

**Vice-presidente**

Carla Pintas Marques

**Presidente do Conselho de Administração**

### **ELABORAÇÃO**

Mayara Christine Ribeiro Lima Gomes

**Analista de Relações Institucionais**

### **DIAGRAMAÇÃO E COMPOSIÇÃO VISUAL**

Michelle Nayara Guedes de Oliveira

**Gerente de Comunicação Institucional**

Guilherme Neves

**Estagiário de Publicidade e Propaganda**

### **HOSPITAL DA CRIANÇA DE BRASÍLIA JOSÉ ALENCAR – HCB**

Valdenize Tiziani

**Diretora Executiva**

Iscleiden Lubiana de Araújo

**Diretor Administrativo Financeiro**

Sylvio Leite Júnior

**Diretor de Apoio Operacional**

Elisa de Carvalho

**Diretora Clínica**

Simone Prado de Lima de Miranda

**Diretora de Práticas Assistenciais**

Isis Maria Quezado Soares Magalhães

**Diretora Técnica**

Valdenize Tiziani

**Diretora de Ensino e Pesquisa**

Vanderli Frare

**Diretora de Gestão de Pessoas**

Vacância

**Diretoria de Governança**

**INSTITUTO DO CÂNCER INFANTIL E PEDIATRIA ESPECIALIZADA**  
**HOSPITAL DA CRIANÇA DE BRASÍLIA JOSÉ ALENCAR**

Os autores são responsáveis pela apresentação dos fatos e opiniões contidos neste relatório.

**ISIS MAGALHÃES**

Diretora Técnica

# Sumário

Anexos .....	4
1. A Abrace .....	5
2. O Icipe .....	8
3. O HCB .....	10
4. O Contrato de Gestão .....	16
5. Introdução .....	18
6. Atividades, ocorrências e outros aspectos relevantes .....	20
7. Metas Quantitativas .....	24
8. Metas Qualitativas .....	28
9. Serviços de Análises Clínicas e Laboratoriais .....	31
10. Indicadores de UTI.....	33
11. Visitas Domiciliares .....	36
12. Registro Hospitalar de Câncer .....	37
13. Estatística de Óbitos .....	38
14. Desempenho e Qualidade .....	39
15. Assistência Farmacêutica Ambulatorial.....	42
16. Voluntariado HCB .....	44
17. Pedagogia Hospitalar.....	45
18. IN TCDF Nº 2/2018 .....	48
19. Comissões .....	49
20. AIH, APAC e BPA .....	51
21. Qualidade de Segurança do Paciente .....	53
22. Execução Financeira e Patrimonial.....	57
23. Gestão de Pessoas .....	64
24. Ensino e Pesquisa .....	70
25. Comunicação Institucional e Eventos.....	79
26. Governança, Compliance e Proteção de Dados .....	81

# Anexos

1. Endereço, telefone, horário de funcionamento e relação dos serviços disponibilizado
2. Estrutura Organizacional
3. Contrato de Gestão e Termos Aditivos
4. Exames por métodos gráficos realizados, sem código SIGTAP
5. Exames laboratoriais realizados, sem código SIGTAP
6. Exames laboratoriais ofertados à rede SES-DF
7. Farmácia Ambulatorial - Medicamentos e materiais dispensados
8. Farmácia Ambulatorial - Itens adquiridos no mês para dispensação
9. IN TCDF 02/2018 – Despesas
10. IN TCDF 02/2018 – Pessoal
11. IN TCDF 02/2018 – Contratos
12. Valores pendentes de repasse
13. Execução de recursos de emendas parlamentares e programas MS e SES- DF
14. Bens permanentes adquiridos no mês
15. Nota fiscal de bens permanentes adquiridos no mês
16. Demonstrativos financeiros do contrato de gestão e/ou de resultado
17. Extrato da conta bancária e de aplicações financeiras
18. Plano de contas
19. Relatório gerencial, extrato financeiro de todas as contas bancárias conciliadas e contas caixas movimentadas pelo instituto
20. Livro diário
21. DFC
22. DRE com periodicidade quadrimestral
23. Certidões Negativas
24. Notas Fiscais dos produtos e serviços adquiridos
25. Relação de cedidos
26. Registro de ponto
27. Relação de contratados
28. Quadro sintético e analítico da folha de pagamento
29. Guia digital do FGTS
30. DARF previdenciário
31. Relação dos funcionários com estabilidade provisória
32. S-5011 – Informações das contribuições sociais consolidadas por contribuinte
33. Acordo Coletivo de Trabalho
34. Detalhe da guia do FGTS emitida - Relação de Trabalhadores
35. Pessoal celetista contratado em substituição aos estatutários (cedidos)
36. Capacitação – Desenvolvimento de pessoas
37. Educação na Saúde

# 1

## A Abrace

Fundada em 1986, a Associação Brasileira de Assistência às Famílias de Crianças Portadoras de Câncer e Hemopatias (Abrace) é uma entidade filantrópica, sem fins lucrativos ou econômicos, que oferece suporte social às famílias de crianças e adolescentes diagnosticados com câncer e hemopatias. Seu objetivo é proporcionar qualidade de vida e acesso às melhores condições de tratamento, especialmente para aquelas famílias que lidam não apenas com a enfermidade, mas também com desafios socioeconômicos que agravam.

Eleita a melhor ONG do Distrito Federal e uma das 100 melhores do Brasil, pelo prêmio Melhores ONGs 2024, a Abrace é mantida por doações da comunidade, contribuições mensais, doações espontâneas, parcerias com empresas, projetos e eventos beneficentes. Dispõe de instalações adequadas para atender as famílias e desenvolver programas e ações.

A Casa de Apoio da Abrace oferece acolhimento e hospedagem para pacientes e acompanhantes de diferentes regiões do país em tratamento em Brasília. Durante sua trajetória, a instituição tem se empenhado em garantir assistência contínua e apoio para as crianças e adolescentes no enfrentamento da doença, bem como proporcionar acompanhamento e recursos necessários para a cura ou melhoria da qualidade de vida.

Além disso, a Abrace oferece benefícios como assistência odontológica, palestras para familiares, atividades educativas, passeios, celebrações, apoio logístico domiciliar para pacientes em cuidados paliativos, entre outros, visando o bem-estar das crianças e suas famílias durante o tratamento. Com o apoio de voluntários, funcionários e da comunidade, a Abrace tem expandido sua meta de atendimento a cada ano, realizando um trabalho humanizado e dedicado.

A Abrace desempenha um papel crucial no apoio ao Icipe/HCB, fornecendo assistência e recursos valiosos que impactam diretamente na redução dos custos para o governo e para o Sistema Único de Saúde (SUS), assegurando a assistência integral aos pacientes atendidos.

Em dezembro de 2025 a Abrace adquiriu e doou a pacientes do Icipe/HCB medicamentos e materiais médico-hospitalares no montante de **R\$ 4.143,49**, destinou **R\$ 1.278,07** para exames e procedimentos médicos que não estavam disponíveis na rede pública de

saúde e, além disso, destinou **R\$ 900,00** para locação de concentradores de oxigênio para pacientes em cuidados paliativos que optaram por terminar o atendimento em suas casas.

Assim, em dezembro de 2025 a Abrace contribuiu com **R\$ 14.610,56** para despesas de pacientes em tratamento no HCB.

A Abrace contribui com a desospitalização de crianças com câncer e contabilizou **924** hospedagens na casa de apoio em dezembro de 2025, que desonera o SUS pois, caso o HCB não pudesse contar com os leitos da Abrace (**22** para pacientes e **22** para acompanhantes) esses pacientes estariam ocupando leitos hospitalares. Inúmeras outras ações de suporte social são desempenhadas pela Abrace, complementando os serviços do HCB na atenção integral.

A Abrace adquire, também, insumos para nutrição enteral, para abreviar alta hospitalar, até que o processo do TNED seja aprovado e implantado no HCB.

### **PROGRAMA DE VOLUNTARIADO DA ABRACE**

O HCB tem um Programa de Voluntariado sólido e estruturado em parceria com a Abrace, desde 2011.

A Abrace seleciona os voluntários e os capacita em conjunto com o Icipe/HCB, para atuarem nos projetos: Alegria Alegria, Alegria Alegria da UIN, Amigos da Alegria, Amigos do leito, Arte, Movimento e Expressão – AME, Atendimento Pedagógico, Acolhida, Contadores de Histórias, Cuidando do Acompanhante, Doutores com Riso, Sinfonia da Saúde, Terapias Integrativas – Florais e Terapias Integrativas – Reik. Os voluntários atuam de forma criativa e solidária, contribuindo para a humanização do atendimento.

Os interessados em se tornar voluntários no HCB devem seguir as instruções disponíveis no site do HCB (<https://www.hcb.org.br/voluntariado/informacoes-gerais/o-programa-e-os-primeiros-passos/>).

Em dezembro de 2025 o HCB contou com **225** voluntários ativos.

### **ESPAÇO DA FAMÍLIA**

Inaugurado em 2017, o Espaço da Família, localizado no HCB, é fruto da parceria entre a Abrace e o Icipe/HCB, com o objetivo de oferecer conforto e acolhimento para adolescentes e crianças em tratamento e aos familiares que os acompanham.

No Espaço as famílias encontram uma série de recursos e serviços que visam amenizar as dificuldades enfrentadas durante o período de internação ou de espera para atendimento e realização de exames. O local é projetado para ser um refúgio, onde os pais, cuidadores e crianças, podem relaxar, conversar e compartilhar experiências com outros que estão passando por situações semelhantes. Além disso, o espaço conta com atividades recreativas e educativas, que ajudam a distrair e apoiar as crianças durante o tratamento.

Em dezembro de 2025 foram realizados **939** atendimentos e distribuídos **874** kits lanches ofertados pela Abrace.

Com isso, desde a inauguração, o Espaço já realizou **66.631** atendimentos e distribuiu **54.531** kits lanches doados pela Abrace.

Site oficial: <https://abrace.com.br/>

*Fonte: Abrace*

# 2

## O Icipe

O Instituto do Câncer Infantil e Pediatria Especializada (Icipe), associação de direito privado, sem fins econômicos ou lucrativos, foi criado em 22/05/2009 pela Abrace, com o objetivo de promover assistência à saúde, mediante a prestação de serviços hospitalares e ambulatoriais e no desenvolvimento de ensino e pesquisa em saúde.

Localizado em Brasília, o Icipe foi fundado com o propósito de proporcionar um tratamento humanizado e de alta qualidade, visando não apenas a cura das doenças, mas também o bem-estar integral dos pacientes e de suas famílias.

Foi qualificado como Organização Social no Distrito Federal por meio do Decreto nº 31.589, de 15/04/2010 (DODF 73, de 16/04/2010), renovado a cada dois anos, sendo a última renovação publicada pelo Decreto nº 46.525, de 14/11/2024 (DODF 84-A, de 14/11/2024). Obteve a Certificação de Entidade Beneficente de Assistência Social - CEBAS deferido pela Portaria SAES/MS nº3328 de 07 de outubro de 2025 e publicado no DOU em 20/10/2025, com validade no período de 09 de outubro de 2025 a 08 de outubro de 2028.

### **MISSÃO E VISÃO**

O Icipe tem por missão promover gestão de excelência para a saúde de crianças e adolescentes e como visão ser uma organização social reconhecida por sua excelência na gestão de serviços e na promoção da saúde para crianças e adolescentes.

### **PROPÓSITO**

O propósito do Icipe é abraçar, cuidar da criança e transformar vidas.

### **A TRANSPARÊNCIA COMO PRINCÍPIO BÁSICO**

O Icipe tem a transparência como um dos princípios fundamentais que norteiam sua atuação. Este princípio é essencial para construir e manter a confiança na organização por parte dos pacientes, suas famílias, funcionários, voluntários, doadores, colaboradores, fornecedores e a sociedade em geral.

O Icipe adota práticas que visam garantir a transparência e o acesso às informações relacionadas às suas atividades, gestão e resultados, que incluem:

- ❖ **Divulgação de Relatórios:** O Instituto publica mensalmente relatórios de atividades e de prestação de contas, que detalham os serviços prestados, os recursos financeiros utilizados e os resultados alcançados. Essas informações são

disponibilizadas para consulta pública, no *site* do HCB, permitindo que a sociedade acompanhe o trabalho realizado.

- ❖ **Síntese de dados do Relatório:** Comunicação ágil nos painéis de acrílico distribuídos pelo HCB e no *site* do Hospital e do Icipe.
- ❖ **Acesso à Informação:** O Icipe se compromete a atender às solicitações de informações de forma ágil e eficiente, em conformidade com a Lei de Acesso à Informação (LAI). Isso garante que todos os interessados possam obter dados relevantes sobre a gestão e as operações das instituições.
- ❖ **Comunicação Clara e Acessível:** O Icipe busca manter uma comunicação clara e acessível com todos os seus públicos, incluindo a utilização de linguagem simples em documentos e informes, bem como a realização de campanhas informativas sobre os serviços disponíveis e as ações de promoção à saúde.
- ❖ **Auditorias e Avaliações:** O Instituto é submetido a auditorias internas e externas, que garantem a conformidade com normas e regulamentos, além de promover a transparência sobre a utilização de recursos e a eficácia dos serviços prestados.

Além das práticas de transparência, o Icipe se compromete a atuar de forma ética e responsável em todas as suas ações. A instituição adota políticas rigorosas de governança, que incluem a prevenção de conflitos de interesse e a promoção de um ambiente de trabalho íntegro e respeitoso.

## **GOVERNANÇA INSTITUCIONAL**

A governança do Icipe é formada por **38** membros voluntários, comprometidos com a promoção da boa gestão e com o fortalecimento das práticas de transparência, ética e responsabilidade institucional.

Esses integrantes desempenham um papel essencial na orientação estratégica e na tomada de decisões que asseguram o pleno funcionamento do Instituto e do HCB.

São realizadas reuniões periódicas que reúnem os conselhos e as diretorias do Icipe, do HCB e da Abrace, com o objetivo de alinhar diretrizes, avaliar resultados e definir ações voltadas à excelência na gestão e à continuidade dos serviços prestados à sociedade.

Site oficial: <https://icipe.org.br/>

Fonte: *Relações Institucionais*

# 3 O HCB

O Hospital da Criança de Brasília José Alencar (HCB) nasceu do desejo de um grupo de pais e médicos, da rede de saúde pública do DF, em proporcionar assistência digna e de qualidade às crianças portadoras de doenças oncohematológicas. Em 19/05/2004 a Abrace firmou convênio com a Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal (SES-DF), captou recursos diretos da comunidade e construiu o Bloco I do HCB, que foi totalmente planejado em parceria com a SES-DF, para atendimento ambulatorial da oncologia e de outras 22 áreas de atuação da pediatria especializada. Em 2009 a edificação, com equipamentos e mobiliário, foi doada à SES-DF.

O HCB, inaugurado oficialmente em 23/11/2011, atua por meio de Contrato de Gestão firmado entre a SES-DF e o Icipe, e integra a rede pública de assistência à saúde do Distrito Federal (Decreto 34.213, de 14/03/2013, DODF 54.2013, atualizado pelo Decreto 38.017, de 21/02/2017, DODF 39.2017. Ambos atualizados e revogados pelo Decreto 39.546, de 19/12/2018, DODF 241.2018), buscando contribuir para a constante melhoria da assistência e das condições de saúde da população. Os serviços terciários de média e alta complexidade oferecidos pelo HCB são exclusivamente voltados para o atendimento da população pediátrica, usuária do SUS.

Em 2018 foi inaugurado o Bloco II, erguido por meio de convênio entre o Governo do Distrito Federal (GDF) e a Organização Mundial da Família/*World Family Organization* (OMF/WFO), com a interveniência da Abrace, destinado ao atendimento hospitalar.

O HCB atende menores de 18 anos, portadores de doenças que demandem atenção especializada de média e alta complexidade, encaminhados pela rede de saúde distrital.

No HCB, a assistência multidisciplinar é realizada com o envolvimento do paciente e de sua família no processo de cuidado e de forma articulada com a rede de saúde do Distrito Federal.

O modelo assistencial proposto está estruturado em 4 linhas de cuidados do paciente (crítica, clínica, cirúrgica e oncohematológica) e todas têm como cerne a integralidade no cuidado ao paciente, observando suas necessidades e a segurança. Na estrutura metodológica de linha de cuidado, a criança transita na modalidade ambulatorial, internação em regime de hospital dia ou internação plena, bem como terapia intensiva, conforme a necessidade. Ademais, tem acesso aos métodos diagnósticos e medidas

terapêuticas, com acesso às equipes multidisciplinares, conforme protocolos instituídos e de acordo com as suas necessidades específicas.

No nível ambulatorial, as consultas são agendadas para especialidades matrizes, especialidades de apoio matricial e para a assistência complementar essencial (ACE).

As especialidades matrizes constituem vias de acesso de novos pacientes ao HCB, referenciados pela rede de saúde pública, por meio do complexo regulador da SES-DF, sendo elas: alergia- imunologia, cardiologia, cirurgia, endocrinologia, gastroenterologia-hepatologia, nefrologia, neurocirurgia, neurologia, oncologia-hematologia, pneumologia, urologia e reumatologia.

As especialidades de apoio, como anestesia, ginecologia infanto-puberal, infectologia, dor, psiquiatria, dermatologia, genética e ortopedia oncológica, atuam como apoio matricial, não sendo oferecidas vagas à central de regulação.

A assistência complementar essencial compreende os profissionais que atuam nas áreas de psicologia, nutrição, fonoaudiologia, terapia ocupacional, fisioterapia, assistência social, odontologia e musicoterapia, sendo fundamentais para satisfazer a integralidade dos cuidados ao paciente. Assim como as especialidades de apoio, as consultas são agendadas pelo próprio HCB, por meio de solicitação das especialidades matrizes.

Para garantir a integralidade, com qualidade e humanização, contribuindo para a diminuição das hospitalizações, o que implica em menor custo e melhor qualidade de vida, o HCB promove ações diagnósticas e terapêuticas em regime de hospital dia. Neste aspecto, o paciente pode agendar vários exames no mesmo dia, e diferentes tratamentos.

O HCB é uma unidade de referência distrital, ou seja, o agendamento de consultas e exames para novos pacientes é realizado através da Central de Regulação da SES-DF, a partir de solicitações procedentes das unidades da rede da SES-DF (Hospitais, UPAS e Centros de Saúde).

**Inaugurado em 23 de novembro de 2011, o Hospital da Criança de Brasília José Alencar (HCB) realizou mais de 8 milhões e 920 mil (8.920.052) até o final de dezembro de 2025. Dentre eles, destaca-se a realização de mais de 5 milhões e 656 mil exames laboratoriais e de 1 milhão e 63 mil consultas.**

**Realizou, ainda, mais de 561 mil diárias (370.025 internações e 191.062 hospital-dia), 86 mil sessões de quimioterapia, 63 mil transfusões, 41 mil**

**cirurgias, 44 mil ecocardiogramas, 151 mil raios X, 67 mil tomografias, 92 mil ultrassons, dentre outros.**

**Tudo isso com alto índice de satisfação do usuário (99,9% de conceito ótimo e bom na visão dos familiares e 95% de conceito ótimo e bom na avaliação dos pacientes).**

O endereço, telefone, horário de funcionamento e a relação dos serviços disponibilizados estão disponíveis no **anexo 1** e no *site*:

<https://www.saude.df.gov.br/documents/37101/883336/Carta+de+Servi%C3%A7os+d+o+Hospital+da+Crian%C3%A7a.pdf>

## **PRÓPOSITO, MISSÃO, VISÃO E VALORES**

**NOSSA ESSÊNCIA E PROPÓSITO**

Uma jornada de cuidado e transformação

**Propósito**  
Abraçar, cuidar da criança e transformar vidas.

**Missão**  
Proporcionar acesso e cuidado integral e humanizado, na assistência em saúde pública de média e alta complexidade para crianças e adolescentes, desenvolvendo ensino, pesquisa e inovação, com resolutividade e uso eficiente dos recursos.

**Visão**  
Consolidar-se como centro de referência, nacional e internacional, no tratamento de crianças e adolescentes portadores de doenças de média e alta complexidade.

**Valores**

- Ética e transparência
- Humanização e acolhimento
- Diversidade e inclusão
- Excelência e inovação

**Cada gesto, cada cuidado, cada sorriso:**  
juntos, transformamos o HCB em um lugar de cuidado e esperança!

## **COMPROMISSO COM A HUMANIZAÇÃO**

Um dos pilares fundamentais do HCB é a humanização do atendimento, adotando uma abordagem centrada no paciente, buscando garantir que as crianças e adolescentes recebam cuidados de forma respeitosa e sensível às suas necessidades emocionais e psicológicas. O hospital oferece suporte psicológico e social, visando minimizar o impacto do tratamento na vida das crianças e dos jovens pacientes e de suas famílias.

São implementados os princípios e dispositivos da Política Nacional de Humanização (PNH), valorizando os sujeitos implicados nos processos de saúde: usuários, trabalhadores e gestores da instituição.

## **ESTRUTURA FÍSICA**

A estrutura física do HCB é composta por 82.000 m<sup>2</sup>, projetada com o objetivo de proporcionar um ambiente acolhedor e especialmente adaptado para atender às

necessidades do público-alvo. Com 65 consultórios, 212 leitos de internação (dentre eles 58 são de UTI) e 8 salas de cirurgia, o HCB oferece uma infraestrutura completa para cuidar da saúde das crianças e adolescentes.

Para tornar a experiência ainda mais especial e compor a identidade visual dos espaços internos, foi escolhido o tema: "uma viagem de trem pelos biomas do Brasil", onde cada ala é uma "estação", levando o nome de um "bioma" ou de seus elementos.

Assim, o Bloco I abriga os serviços ambulatoriais de consulta, diagnóstico e terapias e tem as áreas: Pantanal, Pampa, Cerrado, Sertão, Mata Atlântica e Amazônia.

As áreas de internação incluem o litoral, com as UTIs: Estrela do Mar, Peixe, Polvo e Cavalo Marinho. Já as enfermarias do litoral são: caranguejo, golfinho, baleia, tartaruga, gaivota e peixinho (TMO).

A arquitetura, portanto, proporciona uma experiência lúdica e acolhedora, com cores harmoniosas e iluminação natural.



## **ESTRUTURA ORGANIZACIONAL/ORGANOGRAMA**

O organograma é uma representação visual da estrutura organizacional do HCB, destacando a hierarquia e as relações entre os diferentes setores e departamentos que compõem o hospital.

Apresentamos no **anexo 2** a estrutura organizacional detalhada.

## **RECONHECIMENTOS E CERTIFICAÇÕES**

- ❖ 2012 a 2024 - Premiado no Reconhece SES;
- ❖ 2012 e 2013 - Reconhecimento da Sociedade de Pediatria do DF;

- ❖ 2015 - Premiado em 1º lugar na categoria “experiência profissional relevante” do 2º encontro de farmacêuticos do DF;
- ❖ 2018 - Acreditado com excelência, nível I, pela Organização Nacional de Acreditação (ONA);
- ❖ 2018 - Reconhecido como hospital modelo pela Organização Mundial da Saúde;
- ❖ 2018 - Premiado pelo Latin American Quality Awards;
- ❖ 2018 - Medalha mérito da Procuradoria-Geral do Distrito Federal (PGDF);
- ❖ 2018 - 12 Programas de residência médica em áreas de atuação pediátrica credenciados pela Comissão Nacional de Residência Médica.
- ❖ 2020 - Acreditado com excelência, nível III, pela Organização Nacional de Acreditação;
- ❖ 2022 - Diploma de Ordem do Mérito do Ministério Público do Distrito Federal e Territórios (MPDFT);
- ❖ 2022 - Premiado em 11º lugar no ranking dos melhores hospitais públicos do país pelo IBROSS (apoio ONA e OPAS);
- ❖ 2023 - Acreditado com excelência, nível III, pela Organização Nacional de Acreditação;
- ❖ 2020 a 2024 - Avaliado com alta conformidade na Avaliação Nacional das Práticas de Segurança do Paciente da ANVISA em Serviços de Saúde com Leitos de UTI;
- ❖ 2024 - Avaliado com alta conformidade na Avaliação Nacional das Práticas de Segurança do Paciente da ANVISA em Serviços de Saúde com diálise;
- ❖ 2025 – Renovação do Credenciamento PRM Medicina Intensiva Pediátrica, Cirurgia Pediátrica e Neurologia Pediátrica, concedido pela Comissão Nacional de Residência Médica – MEC.



Essas qualificações e reconhecimentos evidenciam a excelência do HCB como uma instituição dedicada ao cuidado e à promoção da saúde, contribuindo significativamente para o bem-estar e a qualidade de vida das crianças e adolescentes atendidos.

## **HABILITAÇÕES**

- ❖ Serviço Diagnóstico de Fibrose Cística (Portaria MS SAS 288, de 21.03.2013);
- ❖ Atenção Especializada em Doença Renal Crônica com Diálise Peritoneal e com Hemodiálise (Portaria MS/GM 4233, de 26.12.2018);

- ❖ Hospital Dia em Intercorrências pós-Transplante de Medula Óssea e de outros precursores Hematopoiéticos (Portaria MS/SAES 208, de 06.03.2020);
- ❖ Unidade de Assistência de Alta Complexidade em Neurologia/Neurocirurgia (Portaria MS/SAES 731, 08.07.2021);
- ❖ UTI II Pediátrica (Portaria MS/GM 3475, de 09.12.2021);
- ❖ Unidade de Assistência de Alta Complexidade em Terapia Nutricional (Portaria 3.049, de 20.07.2022);
- ❖ Serviço de Assistência Alta Complexidade em Terapia Nutricional Enteral/Parenteral (Portaria 3.049, de 20.07.2022);
- ❖ UNACON exclusiva de Oncologia Pediátrica (Portaria MS/SAES 688, de 28.08.2023);
- ❖ Transplante de Medula Óssea Autogênico, Transplante de Medula Óssea Alogênico aparentado, não aparentado e Retirada de Órgãos e Tecidos (Portaria MS/SES 1.065, de 04.12.2023);
- ❖ Videocirurgias (Deliberação 35, do Colegiado de Gestão da SES-DF, de 15.09.2023);
- ❖ Biobanco autorizado pela CONEP em 2023, com início das atividades em 2024;
- ❖ UTI II Pediátrica (Portaria GM/MS 5.572, de 22.10.2024 – 10 leitos);
- ❖ UTI II Pediátrica (Portaria GM/MS 5.600, de 23.10.2024 – 8 leitos).
- ❖ Habilitado como Serviço de Referência em Terapia Gênica pelo Ministério da Saúde em 10/11/2025.

Site oficial: <https://www.hcb.org.br/>

Fonte: *Relações Institucionais*

**SONHO QUE SE SONHA SÓ É SÓ UM  
SONHO QUE SE SONHA SÓ, MAS  
SONHO QUE SE SONHA JUNTO É  
REALIDADE.**

**(Raul Seixas)**

# 4

## O Contrato de Gestão

O instrumento que formaliza a parceria entre a SES-DF e o Icipe, para gerenciar o HCB, é um Contrato de Gestão, que tem a prerrogativa jurídica de um convênio.

O Contrato de Gestão firmado entre a Secretaria de Saúde do Distrito Federal (SES-DF) e o Instituto do Câncer Infantil e Pediatria Especializada (Icipe) tem como objetivo administrar, gerenciar, operacionalizar, organizar, implantar, manter e executar as ações de assistência e serviços de saúde prestados pelo Hospital da Criança de Brasília José Alencar (HCB), pertencente à rede da Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal.

Em 28/06/2011 foi celebrado o primeiro Contrato de Gestão, nº 01/2011, publicado no DODF nº 132, de 11/07/2011. Ao instrumento foram celebrados 2 termos aditivos, publicados no DODF nº 204, de 20/10/2011, e no DODF nº 08, de 10/01/2013. O Contrato vigorou até o dia 28/02/2014.

Em 17/02/2014 foi celebrado o segundo Contrato de Gestão, nº 01/2014, com vigência a partir de 01/03/2014 até 19/09/2019, publicado no DODF nº 39, de 20/02/2014. Ao instrumento foram celebrados 6 termos aditivos.

Em 20/09/2019 foi celebrado o atual Contrato de Gestão, nº 076/2019, prorrogado em 26/07/2024, com vigência a partir 20/09/2024 até 20/09/2029.

Os contratos de gestão, aditivos e relatórios podem ser acessados no *site* do HCB (<https://www.hcb.org.br/transparencia/relatorios/>), no *site* da Secretaria de Saúde do Distrito Federal (<https://www.saude.df.gov.br/contrato-de-gestao-hcb>). Apresentamos no **anexo 3** a relação de termos aditivos e apostilamentos ao Contrato de Gestão nº 076/2019.

### ACOMPANHAMENTO E CONTROLE

A fiscalização do contrato de gestão é de responsabilidade da Comissão de Acompanhamento do Contrato de Gestão 076/2019 (CAC/SES-DF), da Coordenação de Elaboração, Monitoramento e Avaliação de Compras e Contratações Assistenciais (COEMAC/SES-DF), da Controladoria Geral do Distrito Federal (CGDF) e do Tribunal de Contas do Distrito Federal (TCDF).

As prestações de contas referentes aos exercícios de 2011 a 2018 foram devidamente analisadas e aprovadas pelo Tribunal de Contas do Distrito Federal (TCDF).

As prestações de contas dos anos posteriores foram encaminhadas, dentro do prazo legal, à Secretaria de Saúde do Distrito Federal (SES/DF) e aguardam análise e deliberação dos órgãos competentes.

*Fonte: Relações Institucionais*

# 5 Introdução

Este relatório apresenta os dados referentes à execução do Contrato de Gestão 076/2019, incluindo a prestação de contas das receitas e dos gastos efetivamente realizados no mês de **dezembro de 2025** pelo Instituto do Câncer Infantil e Pediatria Especializada (Icipe), bem como as realizações no mês e o desempenho das metas. O objetivo é cumprir com as obrigações de "*administrar, gerenciar, operacionalizar, organizar, implantar, manter e executar as ações de assistência e serviços de saúde prestados pelo Hospital da Criança de Brasília José Alencar (HCB)*", conforme estipulado no Contrato de Gestão nº 076/2019; no artigo 19º da Portaria SES-DF nº 446, de 23/09/2024, publicada no DODF nº 183, de 24/09/2024 "*o Contratado deve enviar às áreas orgânicas regimentalmente competentes para o monitoramento de Contratos de Gestão, de Resultados e Instrumentos Contratuais, bem como à Comissão de Acompanhamento e Controle (CAC), suas prestações de contas mensais até o 15º dia útil do mês subsequente.*"; e conforme manual anexo ao ofício Nº 6/2025 - SES/GAB/CACGR-HCB-CONT-76-2019, de 03/02/2025.



---

**ATIVIDADES, OCORRÊNCIAS E  
OUTROS ASPECTOS RELEVANTES**

---

# 6

## Atividades, ocorrências e outros aspectos relevantes



### HCB adota metodologia ágil em seu planejamento estratégico para se manter na vanguarda frente aos desafios da saúde pública pediátrica

O Hospital da Criança de Brasília José Alencar (HCB), unidade terciária da Secretaria de Saúde do Distrito Federal (SES-DF), construiu o novo ciclo de planejamento estratégico para o ano de 2026. A instituição, que historicamente utilizava a metodologia BSC (*Balanced Scorecard* - Indicadores Balanceados de Desempenho), passa agora a adotar o modelo OKR (*Objectives and Key Results* - Objetivos e Resultados-Chave) como principal ferramenta de direcionamento estratégico.

Em evento realizado no dia 09/12/2025, a diretora executiva do HCB, Valdenize Tiziani, apresentou aos funcionários a mudança metodológica do planejamento estratégico e a atualização da visão de futuro e credo do Hospital, sinalizando não somente uma revisão técnica do planejamento, mas um reposicionamento cultural e simbólico da instituição. Para o Instituto do Câncer Infantil e Pediatria Especializada (Icipe), Organização Social de Saúde gestora do HCB, esta atualização buscou alinhar a estratégia, o propósito e o comportamento organizacional em um contexto de alta complexidade e constante transformação, com foco no constante aprimoramento da assistência pediátrica no Sistema Único de Saúde (SUS).

### Referência de cuidado e segurança: HCB mantém certificação de Excelência ONA 3

Único hospital pediátrico público do Centro-Oeste Acreditado com Excelência - ONA 3, o HCB obteve a manutenção do selo de nível máximo de qualidade conferido pela Organização Nacional de Acreditação (ONA). A manutenção, homologada em 28/11/2025, reconheceu a maturidade dos processos assistenciais e a vocação institucional para oferecer cuidado seguro, humanizado e de alta qualidade às crianças e adolescentes atendidos pela rede da SES-DF.

A condução da auditoria externa foi realizada pela equipe da Instituição Acreditadora (IAC) homologada pela ONA, Grupo IBES, que avaliou rigorosamente critérios como segurança assistencial, integração das áreas, governança clínica e experiência do paciente. O parecer confirmou que o HCB opera com alto desempenho, obtendo o resultado de 95% de conformidade nos requisitos do manual, reafirmando o foco sistemático da instituição em melhoria contínua dos processos.



### Hora Dourada: HCB alerta para agilidade nos cuidados com a febre em crianças com câncer

Crianças e adolescentes em tratamento oncológico que apresentam febre precisam iniciar os cuidados contra infecções em até uma hora. Para conscientizar responsáveis e funcionários sobre a importância desses pacientes chegarem ao HCB em tempo hábil, durante a primeira semana de dezembro, o Hospital realizou a campanha "Hora Dourada". Durante as ações da campanha, foram distribuídos termômetros e calendários para registro da temperatura, visando garantir o monitoramento correto dos pacientes. Os funcionários do HCB também visitaram a Casa de Apoio da Associação Brasileira de Assistência às Famílias de Crianças Portadoras de Câncer e Hemopatias (Abrace) para levar o teatro realizado pela Pedagogia Hospitalar e

dar orientações às famílias assistidas.

O protocolo de neutropenia febril do Hospital, que orienta a equipe da oncohematologia no tratamento de crianças que apresentem febre, também é mantido atualizado para que toda a estrutura da unidade de saúde garanta o início do atendimento na primeira hora. Como o HCB não tem serviço de emergência, estes pacientes contam com o "cartão vermelho": metodologia para sinalização das condições de risco e controle de acesso dessas crianças à assistência especializada, permitindo que elas acessem o Hospital em qualquer dia ou horário.

## Semana de Prevenção de Acidentes promove reflexão e integração no HCB

HCB realizou, de 2 a 5/12/2025, a sua 14ª Semana Interna de Prevenção de Acidentes do Trabalho (Sipat). O evento reforçou a importância de que profissionais do Hospital adotem condutas seguras. A programação abordou o uso de Equipamentos de Proteção Individual (EPIs), questões sobre ergonomia no ambiente de trabalho, e promoveu atividades de relaxamento. Além do serviço de Medicina do Trabalho, o Hospital conta com o programa Cuidando do Cuidador, que oferece atendimento psicológico. Os profissionais também têm acesso a uma sala de descompressão, disponível para funcionários que apresentem algum desconforto emocional durante o expediente, e a uma horta sensorial terapêutica.



## Evento "HCB Ciência" reforça a cultura de inovação e pesquisa de alto nível do Hospital

A unidade de saúde realizou, no dia 08/12/2025, uma nova edição do evento 'HCB Ciência' - dessa vez, com o tema "NGS na Prática Clínica: avanços no diagnóstico das falências medulares e erros inatos da imunidade". A programação apresentou a experiência do Hospital no desenvolvimento do Programa de Genômica Translacional; também foram abordadas questões relativas ao impacto dessa metodologia no diagnóstico e apresentações de casos clínicos.

A união entre assistência, ensino e pesquisa é uma marca do HCB, que realiza o sequenciamento de nova geração desde 2024. Para a diretora executiva

do HCB, Valdenize Tiziani, o evento vem ao encontro dessa característica: "Aqui, fazemos ciência com o propósito de buscar soluções que possam, inclusive, nos levar à cura; essa é nossa motivação", afirma a diretora.

## HCB reúne especialistas para discutir avanços no diagnóstico e tratamento de Doenças Neuromusculares

O hospital sediou, nos dias 10 e 11/12/2025, a 3ª Jornada de Doenças Neuromusculares (DNM), um encontro multidisciplinar que reuniu fisioterapeutas, médicos, terapeutas ocupacionais, fisioterapeutas, pesquisadores e estudantes para discutir os mais recentes avanços em diagnóstico, terapias emergentes e manejo clínico das DNMs em pediatria de alta complexidade. O evento, transmitido ao vivo, reforçou o papel do HCB como centro de referência nacional na assistência e na disseminação de boas práticas baseadas em evidências científicas.



## Jornada do Cuidado Diálise Peritoneal promove educação em saúde para pacientes e familiares

Equipe do HCB reuniu os pacientes de diálise peritoneal para um evento, realizado no dia 15/12/2025, no qual aconteceram palestras da equipe multidisciplinar com objetivo de propiciar maior autonomia e conhecimento em saúde aos usuários. As crianças atendidas também tiveram a visita do "Papai Noel".

Para o HCB, ensinar o cuidado de forma lúdica ajuda as crianças a entenderem a importância do tratamento. "Um dos exemplos que usamos é do filtro de café: na hora que você coloca a água ali, no pó de café, só passa do filtro de café: na hora que você coloca a água ali, no pó de café, só passa

a água filtrada pelo filtro para fazer o café, não é? Então o peritônio é mais ou menos isso; você coloca o líquido dentro da cavidade e ele filtra aquilo que está em excesso, para colocar para fora", comparou a supervisora de Enfermagem da Terapia Renal Substitutiva do HCB, Fabiane Amais.



---

## **INDICADORES ASSISTENCIAIS**

---

## DEZEMBRO DE 2025



**212**  
Leitos, sendo **58** de UTI



**4.223**  
Diárias de  
Internação, sendo **1.202** de UTI



**108**  
Neurocirurgias



**50.314**  
Atendimentos  
ambulatoriais



**50.956**  
Exames  
Laboratoriais  
(ambulatório e  
internação)



**377**  
Sessões de  
Hemoterapias



**625**  
Sessões de  
quimioterapia



**148**  
Sessões de  
hemodiálise



**367**  
Ressonâncias  
Magnéticas



**511**  
Tomografias



**314**  
Ecocardiogramas



**1.270**  
Radiografias



**123**  
Endoscopias  
altas e baixas



**857**  
Ultrassonografias

# 7 Metas Quantitativas

As metas quantitativas estão divididas em 10 grupos, que representam os serviços prestados no Hospital e estão descritos na cláusula 11.2 do 56º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 076/2019.

## ENTENDA OS INDICADORES QUANTITATIVOS

<p><b>Grupo I - Consultas médicas de Especialidades</b></p> <p>As consultas médicas de especialidades pediátricas são atendimentos médicos, em nível ambulatorial, realizados por profissionais especializados.</p> <p>No HCB, as especialidades médicas são divididas em matriciais e de apoio:</p> <p>Especialidades matriciais são aquelas que possuem primeira consulta externa regulada pela SES-DF: alergia/imunologia, cardiologia, cirurgia pediátrica, endocrinologia, gastrohepatologia, nefrologia, neurologia, oncohematologia, pneumologia, reumatologia, neurocirurgia e urologia.</p> <p>As especialidades de apoio matricial são aquelas que dão suporte às especialidades matriciais: anestesiologia, dermatologia, genética, ginecologia Infanto-puberal, infectologia, psiquiatria da Infância, vascular, ortopedia oncológica, cirurgia oncológica, cirurgia Torácica, medicina intensiva pediátrica, médico da dor, oftalmologia, radiologia Intervencionista, hemoterapia.</p>	<p><b>Grupo II - Assistência Complementar Essencial</b></p> <p>A assistência complementar essencial (ACE) compreende os profissionais que atuam nas áreas de psicologia, nutrição, fonoaudiologia, terapia ocupacional, fisioterapia, musicoterapia, serviço social e odontologia, sendo fundamentais para a assistência integral e interprofissional. Assim como as especialidades de apoio, as consultas são agendadas pelo próprio HCB, em atendimento às solicitações das especialidades matrizes. Neste grupo estão incluídos também procedimentos da tabela SIGTAP que são executados por esta equipe.</p>
<p><b>Grupo III - Procedimentos Especializados</b></p> <p>Grupo composto por procedimentos com finalidade diagnóstica, procedimentos clínicos para terapias especializadas e Procedimentos Cirúrgicos na modalidade ambulatorial.</p> <p>Os procedimentos são: endoscopia (alta e baixa), hemoterapia (transfusões), imunologia (testes e vacinas), medicina nuclear, cirurgias ambulatoriais, quimioterapia (APAC), sedação e terapia de substituição renal (diálise peritoneal e hemodiálise).</p>	<p><b>Grupo IV - Exames por Métodos Gráficos</b></p> <p>Exames de métodos gráficos são exames que utilizam gráficos e dados para avaliar as funções do corpo e identificar possíveis alterações.</p> <p>Esses exames são realizados nos Laboratórios de provas funcionais (LPF) e incluem eletrocardiograma (ECG), MAPA, holter, eletroencefalograma (EEG), eletroneuromiografia (ENM), espirometria, audiometria, manometria, pHmetria, potencial evocado, teste de esforço, tilt teste urodinâmica e outros procedimentos sem código na tabela SIGTAP.</p>
<p><b>Grupo V - Exames Laboratoriais</b></p> <p>Este grupo é composto por extensa gama de exames de análises clínicas. Os exames de análises clínicas analisam amostras biológicas, incluindo líquidos nobres como o líquido, para avaliar a condição de saúde dos pacientes, sendo fundamentais para o diagnóstico, tratamento, monitoramento e prevenção.</p> <p>No grupo V estão incluídos os exames de microbiologia e anatomopatológicos, que utilizam diferentes metodologias e avançadas tecnologias.</p>	<p><b>Grupo VI - Exames de Bioimagem</b></p> <p>A bioimagem utiliza técnicas de imagem para obtenção de imagens detalhadas dos órgãos, tecidos e estruturas do corpo, auxiliando no diagnóstico e tratamento de diversas condições e doenças. Há diversos tipos de técnicas de bioimagem disponíveis no HCB e cada uma apresenta características e aplicações específicas.</p> <p>Esse grupo contempla: raio-x, raio-x telecommandado, tomografia, ultrassom, ecocardiograma, ressonância magnética, cintilografia e DTC- doppler transcraniano.</p>

<p><b>Grupo VII – Saídas hospitalares</b> As saídas hospitalares são consolidadas pela soma do número de altas, transferências externas e óbitos hospitalares registradas num determinado período.</p>	<p><b>Grupo VIII – Diárias de UTI</b> A diária de unidade de terapia intensiva compreende todas as ações necessárias à manutenção da vida do paciente potencialmente grave ou com descompensação de um ou mais sistemas orgânicos em leito dotado de sistema de monitorização contínua e que com o suporte e tratamento intensivos tenha possibilidade de se recuperar. Inclui assistência médica e de enfermagem durante as 24 horas ininterruptas, com recursos humanos especializados, com equipamentos específicos próprios e outras tecnologias destinadas a diagnóstico e tratamento. estes pacientes requerem também assistência laboratorial e radiológica ininterrupta. Diária de UTI é sinônimo de paciente-dia em UTI. Consiste na medida da assistência prestada a um paciente internado na UTI durante o período de 1 (hum) dia hospitalar, ou seja, é o volume de pacientes que estão pernoitando na UTI em cada dia, independente do horário de admissão e desconsiderando-se o dia de saída. Para o cálculo do censo diário, utilizar a contagem de pacientes às 00:00h de cada dia.</p>
<p><b>Grupo IX – Cirurgias</b> Cirurgias definidas na tabela SIGTAP, como procedimentos de média a alta complexidade, na modalidade de atendimento hospitalar, que tem como instrumento de registro a AIH. Quando tais procedimentos cirúrgicos são realizados há necessidade de internação hospitalar para observação e recuperação do paciente. Esta modalidade de atendimento, com seus respectivos códigos e compatibilidades, encontra bem-conceituada e definida na tabela SIGTAP (Sistema de Gerenciamento da Tabela de Procedimentos do SUS).</p>	<p><b>Grupo X – Transplantes</b> Esse grupo é composto por procedimentos pré e pós transplante, bem como pelo transplante propriamente dito. Podem ser realizados transplantes de medula óssea (células hematopoiéticas), com células oriundas do próprio doador (modalidade autóloga) ou de outro doador parente (aparentado) ou não (não aparentado). O HCB possui habilitação para todas as modalidades de transplante de medula óssea. Conforme a tabela SIGTAP, o transplante de órgãos sólidos também compõe esse grupo e pode ser feito com órgão de doador e receptor vivo (intervivos) ou por meio de doador cadáver, sendo o receptor selecionado pela lista única gerenciada pela CNCDO. Todavia, no HCB ainda não realiza transplantes de órgãos sólidos. Este grupo inclui também os procedimentos direcionados ao doador, como exames, avaliação médica e internação para observação após coleta de células.</p>

## RESULTADOS

Conforme previsto na cláusula 11.2.I.3 do 56º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 076/2019 "A produção será avaliada pela CAC pelo somatório produzido no quadrimestre para cada grupo de metas assistenciais."

As metas quantitativas são calculadas, no quadrimestre, considerando 80 dias como média de dias úteis, com média de pontuação mínima de 900 pontos.

A seguir, apresentamos a produção quantitativa registrada no mês de dezembro de 2025 (22 dias úteis) e no 3º quadrimestre de 2025 (setembro, outubro, novembro e dezembro):

Grupos de Assistência	Unidade de medida	Meta Quadrimestral	Realizado Quadrimestral	% Atingido	Meta Mensal	Realizado Mês	% Atingido
<b>Assistência Ambulatorial</b>							
<b>GRUPO I</b> Consultas Médicas de Especialidades	Consultas	29.388	30.307	103,1%	7.347	6.900	93,9%
<b>GRUPO II</b> Assistência Complementar Essencial	Consultas / Procedimentos	24.632	26.387	107,1%	6.158	6.542	106,2%
<b>GRUPO III</b> Procedimentos Especializados	Diversos	6.204	6.591	106,2%	1.551	1.566	101,0%
<b>GRUPO IV</b> Exames por Métodos Gráficos	Exames com Código Sigtap	3.481	3.087	88,7%	870	823	94,6%
	Sem Código Sigtap	99	88	88,9%	25	26	104,8%
	Exames Totais	3.580	3.175	88,7%	895	849	94,9%
<b>GRUPO V</b> Exames Laboratoriais	Exames com Código Sigtap	120.613	127.803	106,0%	30.153	31.858	102,7%
	Sem Código Sigtap	3.435	3.328	96,9%	859	737	85,8%
	Exames Totais	124.048	131.131	105,7%	31.012	31.858	102,7%
<b>GRUPO VI</b> Exames de Bioimagem	Exames Totais	8.864	8.154	92,0%	2.216	1.817	82,0%
<b>Assistência Hospitalar</b>							
<b>GRUPO VII</b> Saídas Hospitalares	Saídas Paciente	2.640	2.085	79,0%	660	536	81,2%
	Saídas AIH		2.678	77,9%		652	98,8%
<b>GRUPO VIII</b> Diárias de UTI	Diárias	4.563	5.248	115,0%	1.141	1.514	132,7%
<b>GRUPO IX</b> Cirurgias	Cirurgias	1.300	1.295	99,6%	325	267	82,2%
<b>GRUPO X</b> Transplantes	Transplantes	8	16	200,0%	2	3	150,0%
<b>Pontuação</b>			<b>1.147</b>			<b>1.060</b>	

- (1) O Icipe/HCB sempre apresentou em seus relatórios o número de saídas hospitalares com base na soma de altas, transferências externas e óbitos hospitalares por paciente. No entanto, após diversas reuniões com a CAC-ICIPE, foi identificado que o dado validado pela CAC considera um cálculo específico de AIHs (ainda em discussão). Dessa forma, a partir do relatório referente a junho de 2025, o Icipe/HCB passará a apresentar **ambas as informações**, de forma distinta e transparente, até que seja encontrado um denominador comum.
- (2) Fase 1: antes da ampliação das salas de cirurgia pediátrica / Fase 2: após a ampliação das salas de cirurgia pediátrica.
- (3) Cabe informar que atualmente o HCB realiza Transplante de Medula Óssea-TMO, nas modalidades autólogo e alogênico aparentado e não aparentado, para as quais está legalmente habilitado junto ao Ministério da Saúde.

A produção informada segue a lógica de faturamento SUS, mas não retrata a produção real, pois somente são aferidos os transplantes realizados em que o paciente, dentro do mês de apuração, já possui AIH fechada, seja por fim da internação por motivo de alta, óbito ou transferência externa, seja por quebra administrativa da AIH. Assim, caso o transplante seja realizado, mas o paciente não tenha recebido alta hospitalar até o fechamento do mês, tal procedimento não pode ser contabilizado. A regra do SUS permite informar apenas 1 transplante para o paciente, dentro de 90 dias, na mesma AIH, sendo que é esperado no transplante de medula óssea a "falha de pega", com necessidade de repetição do procedimento, por vezes dentro do mesmo mês. A realização do TMO sofre influência de inúmeras variáveis, que não estão sob a governabilidade da equipe de saúde como, por exemplo, o alcance de condições clínicas ideais e a identificação de doador compatível, adequado condicionamento sem manifestação de intercorrências graves pelo paciente, sucesso na coleta e preservação de células doadoras e pós-transplante sem complicações severas.

Conforme estipulado na cláusula 11.1.1.II do Contrato de Gestão nº 076/2019 "os procedimentos realizados e necessários à assistência, que não possuam códigos equivalentes na Tabela Unificada do SUS, serão incorporados à produção do Hospital, de acordo com o grupo assistencial ao qual pertencem, e serão detalhados no Relatório Mensal de Produção." e em atendimento ao solicitado no Ofício 34/2021-SES/GAB/CGCSS/DAQUA/GATCG, datado de 27/05/2021, encaminhamos a relação de exames realizados no mês, organizados por métodos gráficos - Grupo IV (**anexo 4**) e exames laboratoriais - Grupo V (**anexo 5**), cujos códigos não constam na tabela SIGTAP e que foram contabilizados nas respectivas metas quantitativas.

Fonte: Diretoria de Práticas Assistenciais/Gerência de Controladoria

# 8

## Metas Qualitativas

As metas qualitativas estão divididas em 10 grupos, que mensuram o desempenho médico-assistencial, o alcance dos objetivos organizacionais e a eficácia administrativa, conforme previsto na cláusula 11.3 do 56º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 076/2019.

### ENTENDA OS INDICADORES QUALITATIVOS

<p><b>I - Satisfação dos familiares ou responsáveis de pacientes do hospital</b> Percentual de familiares ou responsáveis de pacientes que demonstraram satisfação com o atendimento ao responder questionário de avaliação de satisfação. <b>Fórmula:</b> nº de questionários de familiares ou responsáveis de pacientes com avaliação BOM e ÓTIMO / nº de questionários de familiares ou responsáveis de pacientes que foram respondidos x 100. <b>Memória de cálculo:</b> 26.256/26.285 x 100 <i>Dados extraídos do sistema REDCap</i></p>	<p><b>II - Satisfação dos Pacientes do hospital</b> Percentual de pacientes maiores de 5 anos que demonstraram satisfação com o atendimento ao responder questionário de avaliação de satisfação do usuário. <b>Fórmula:</b> nº questionários de pacientes com avaliações BOM e ÓTIMO / nº questionários de pacientes que foram respondidos x 100. <b>Memória de cálculo:</b> 171/180 x 100 <i>Dados extraídos do sistema REDCap</i></p>
<p><b>III - Ouvidoria</b> Dar encaminhamento adequado a ≥ 80% das manifestações apresentadas no Canal de Ouvidoria. Considera-se o período do dia 20 ao dia 19 do mês subsequente (OUV-DF ou Participa-DF). <b>Fórmula:</b> nº de manifestações respondidas no período / nº de manifestações recebidas no período x 100. <b>Memória de cálculo:</b> 65/66 x 100</p>	<p><b>IV - Taxa de Infecção de sítio cirúrgico (ISC) em cirurgias limpas</b> Mensuração da taxa de cirurgias limpas, que apresentaram infecção do sítio cirúrgico (ISC) relacionada ao procedimento dentro do período de 30 dias. Cirurgias em que não ocorrem penetrações nos tratos digestivo, respiratório ou urinário. Cirurgias sem a colocação de implantes ou próteses. <b>Fórmula:</b> total de ISC nos últimos 12 meses / total de cirurgias limpas nos últimos 12 meses x 100. <b>Memória de cálculo:</b> 9/834 x 100</p>
<p><b>V - Densidade de IPCLS associada ao uso de CVC</b> Densidade de incidência de infecção de corrente sanguínea laboratorialmente confirmada (IPCSL) associada ao uso de cateter venoso central, por 1.000 cateteres/dia. A utilização do cateter/dia ajusta o tempo de exposição ao dispositivo invasivo, principal fator de risco para a infecção. <b>Fórmula:</b> nº de CVC-dia nos últimos 12 meses / nº de casos de IPCSL nos últimos 12 meses x 1.000. <b>Memória de cálculo:</b> 62/27.430 x 1.000</p>	<p><b>VI - Taxa de Ocupação Hospitalar</b> Relação percentual entre o nº de pacientes/dia e o número de leitos-dia. <b>Fórmula:</b> nº de pacientes-dia / nº de leitos-dia) x 100. <b>Memória de cálculo:</b> 4.223/4.960 x 100</p>

<p><b>VII - Taxa de Ocupação Ambulatorial</b> Relação percentual entre o nº de consultórios operacionais e sua efetiva ocupação. <b>Fórmula:</b> nº de turnos de consultórios ocupados-dia / nº de turnos de consultórios disponíveis-dia x 100. <b>Memória de cálculo:</b> 2.460/2.904 x 100</p>	<p><b>VIII - Média de Permanência Hospitalar</b> Mensuração do tempo médio, em dia de permanência dos pacientes admitidos no hospital. <b>Fórmula:</b> total de pacientes-dia nos últimos 12 meses x total de saídas nos últimos 12 meses. <b>Memória de cálculo:</b> 37.637/5.611</p>
<p><b>IX - Tempo médio de espera para atendimento ambulatorial</b> Monitoramento da média de tempo total para atendimento incluindo as etapas da recepção, acolhimento de enfermagem e espera para início do atendimento médico. <b>Fórmula:</b> soma do tempo de espera para atendimento / nº de pacientes admitidos para consulta x 60 minutos. <b>Memória de cálculo:</b> 7.282/5.332 x 60</p>	<p><b>X - Tempo médio para disponibilização de leito para internação</b> Média de tempo entre a solicitação de um leito e sua efetiva disponibilização. <b>Fórmula:</b> soma do tempo entre a solicitação e sinalização de disponibilidade/nº de pacientes internados. <b>Memória de cálculo:</b> 3.423/230</p>

## RESULTADOS

A avaliação do cumprimento das metas qualitativas é realizada com base na pontuação total obtida nos 10 grupos, com média de pontuação mínima de 900 pontos, no quadrimestre.

Conforme previsto na cláusula 11.2.I.3 do 56º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão nº 076/2019 "A produção será avaliada pela CAC pelo somatório produzido no quadrimestre para cada grupo de metas assistenciais."

A seguir, apresentamos a produção qualitativa registrada em dezembro de 2025 (22 dias úteis):

Indicador	Meta	Realizado
<b>Satisfação dos familiares ou responsáveis de pacientes do hospital</b>	Garantir a satisfação dos familiares ou responsáveis de pacientes do hospital ≥ 75% de bom e ótimo	99,9%
<b>Satisfação dos pacientes do hospital</b>	Garantir a satisfação das crianças e adolescentes pacientes do hospital ≥ 75% de bom e ótimo	95,0%
<b>Ouvidoria</b>	Receber, tramitar e responder ao cidadão ≥ 80% das manifestações apresentadas no canal da ouvidoria, no período especificado	98,5%
<b>Taxa de Infecção de sítio cirúrgico (ISC) em cirurgias limpas</b>	Manter a taxa de ISC cirurgias limpas dos últimos 12 meses ≤ 1%	1,1%

<b>Densidade de incidência de infecção primária de corrente sanguínea laboratorialmente confirmada (IPCSSL) associada ao uso de cateter venoso central</b>	Manter a densidade de IPCSSL nos últimos 12 meses inferior ou igual a 6/1.000 paciente/dia	2,3‰
<b>Taxa de Ocupação Hospitalar</b>	Manter a média mensal de ocupação hospitalar $\geq 70\%$	85,1%
<b>Taxa de Ocupação Ambulatorial</b>	Manter a média de ocupação dos consultórios médicos $\geq 75\%$	84,7%
<b>Média de Permanência Hospitalar</b>	Manter a média de permanência hospitalar, nas linhas do cuidado clínico, cirúrgico e oncohemato (enfermarias), $\leq 7,5$ dias, dos últimos 12 meses	6,7 dias
<b>Tempo médio de espera para atendimento ambulatorial</b>	Manter o tempo médio de espera para atendimento ambulatorial $\leq 75$ minutos	81 minutos
<b>Tempo médio para disponibilização de leito para internação</b>	Manter o tempo médio para disponibilização de leito para internação $\leq 40$ minutos	15 minutos

Fonte: Diretoria de Práticas Assistenciais/Gerência de Controladoria

# 9

## Serviços de Análises Clínicas e Laboratoriais

O HCB utilizou serviços relativos a exames de análises clínicas de laboratório da rede de saúde do DF (Lacen), que foram valorados em **R\$ 5.433,47**.

Apresentamos abaixo a relação de exames realizados em dezembro de 2025:

Lacen				
CÓDIGO	TIPO DE EXAME	VALOR UN	QTE.	VALOR TOT
0202010015	Antígeno Galactomanana	R\$ -	24	R\$ -
-	Chagas - Sorologia (IFI e EIA)	R\$ -	2	R\$ -
0202030024	Contagem de Linfócitos CD4/CD8	R\$ 15,00	1	R\$ 15,00
0202010015	Coqueluche	R\$ -	4	R\$ -
-	Criptococcus no Líquor	R\$ -	3	R\$ -
0202080110	Cultura para BAAR	R\$ 5,63	6	R\$ 33,78
-	Cultura para Identificação de Fungos	R\$ 4,19	9	R\$ 37,71
-	Dengue IGM Sorologia	R\$ -	3	R\$ -
0202070050	Dosagem de Ácido Valpróico	R\$ 15,65	13	R\$ 203,45
0202070123	Dosagem de Barbituratos	R\$ 13,13	4	R\$ 52,52
0202070158	Dosagem de Carbamazepina	R\$ 17,53	5	R\$ 87,65
0202070182	Dosagem de Ciclosporina	R\$ 58,61	26	R\$ 1.523,86
0202070220	Dosagem de Fenitoína	R\$ 35,22	1	R\$ 35,22
0501080040	Dosagem de Sirolimo (Em Paciente Transplantado)	R\$ 52,33	15	R\$ 784,95
0501080058	Dosagem de Tacrolimo (Em Paciente Transplantado)	R\$ 52,33	35	R\$ 1.831,55
-	Dosagem de Vancomicina	R\$ -	25	R\$ -
-	Enteropatógenos - Susp. surto DTA e/ou SHU, fezes	R\$ -	1	R\$ -
-	Fungos, Pesquisa (Micológico Direto)	R\$ -	5	R\$ -
-	Genexpert	R\$ -	1	R\$ -
-	Hepatite B - Anti HBE, Sorologia	R\$ -	5	R\$ -
-	Hepatite B - HBE AG, Sorologia	R\$ -	3	R\$ -
-	Hepatite B - HBV - Carga viral (HBV-DNA)	R\$ -	1	R\$ -
-	Painel Viroológico PCR Líquor	R\$ -	91	R\$ -
0202030814	Pesquisa de Anticorpos IGG contra o vírus da Rubéola	R\$ 17,16	41	R\$ 703,56
0202030920	Pesquisa de Anticorpos IGM contra o vírus da Rubéola	R\$ 17,16	7	R\$ 120,12
0202030709	Pesquisa de anticorpos contra Paracoccidíoides Brasiliensis	R\$ 4,10	1	R\$ 4,10
-	Poliomavírus humano BK	R\$ -	1	R\$ -
-	Poliomielite, Paralisia Flácida Aguda	R\$ -	1	R\$ -
0213010585	Teste de Elisa IGG para identificação do vírus do Sarampo	R\$ -	26	R\$ -
0213010615	Teste de Elisa IGM para identificação do vírus do Sarampo	R\$ -	1	R\$ -
-	Tuberculose - Teste Quantiferon - TB (IGRA)	R\$ -	19	R\$ -
-	Zikavírus, PCR	R\$ -	1	R\$ -
		<b>Total - LACEN</b>	<b>381</b>	<b>R\$ 5.433,47</b>

### EXAMES LABORATORIAIS OFERTADOS À REDE SES-DF

Em dezembro de 2025 o HCB ofertou **1.160** exames laboratoriais às unidades da Rede SES-DF e, desses, foram realizados **273**, que estão relacionados no **anexo 6**, identificados pelo ofício HCB de comunicação à SES-DF, valorados em **R\$ 2.072,22**.

Ressaltamos que o HCB não é reembolsado pela realização desses exames.

## OUTROS EXAMES OFERTADOS À REDE SES-DF

No mês dezembro de 2025 o HCB disponibilizou para outras unidades da Rede SES-DF os exames abaixo relacionados:

Ofertado SES/Ofício	Ofertado	Agendado	Realizado	Pacientes faltosos
Eletrocardiograma (para o HMIB)	20	0	0	0
Manometria	4	1	1	0
Phmetria	5	5	5	0
Potencial Evocado Visual	10	1	1	0
<b>Total</b>	<b>39</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>0</b>

Ofertado SISREG	Ofertado	Agendado	Realizado	Pacientes Faltosos	Remarcados
Ecocardiograma	62	62	31	15	16
Eletroencefalograma (EEG)	25	25	7	9	9
Eletroneuromiografia (ENMG)	5	5	1	3	1
Espirometria	81	81	40	20	21
Holter	14	8	7	1	0
MAPA	2	2	0	1	1
Potencial Evocado	32	32	20	9	3
Ressonância Magnética	175	171	99	45	27
Tomografia	62	62	31	15	16
<b>Total</b>	<b>396</b>	<b>386</b>	<b>205</b>	<b>103</b>	<b>78</b>

Ressaltamos que o HCB não é reembolsado pela realização desses exames.

Fonte: Diretoria de Práticas Assistenciais

# 10 Indicadores de UTI

A Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA), em sua Instrução Normativa nº 04, de 24 de fevereiro de 2010 resolveu "Em relação aos registros de avaliação de desempenho e do padrão de funcionamento global da UTI, assim como de eventos que possam indicar necessidade de melhoria da qualidade da assistência, exigidos no Capítulo II, Seção IX - Avaliação, Artigo 48 da RDC/ANVISA Nº 7, DE 24 DE FEVEREIRO DE 2010, devem ser monitorados mensalmente...".

O HCB possui 58 leitos de UTI, sendo 26 regulados em panorama 1 e 32 regulados em panorama 3, divididos da seguinte forma:

10 leitos na UTI Peixe

10 leitos na UTI Estrela do Mar

20 leitos na UTI Cavalo Marinho

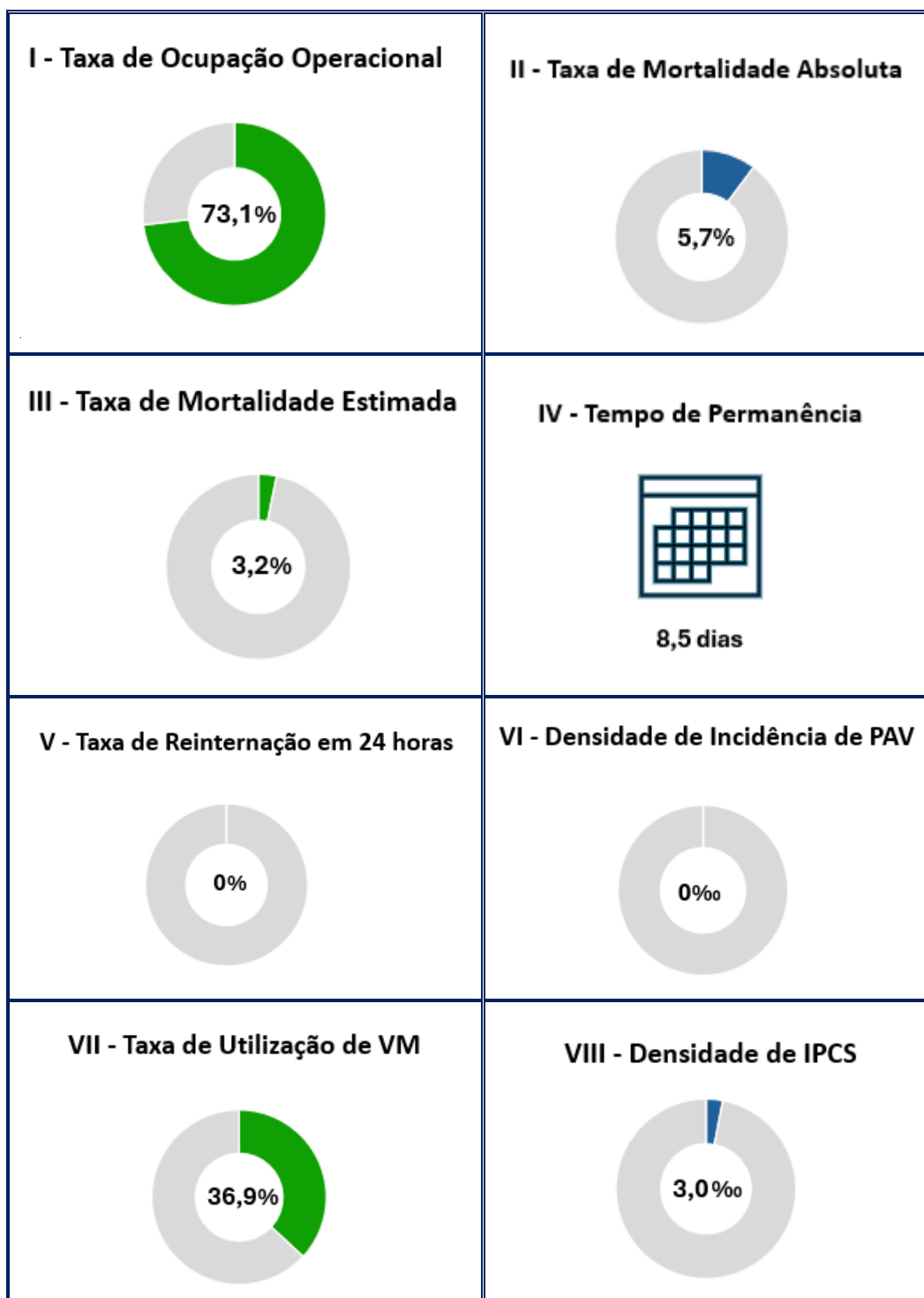
18 leitos na UTI Polvo

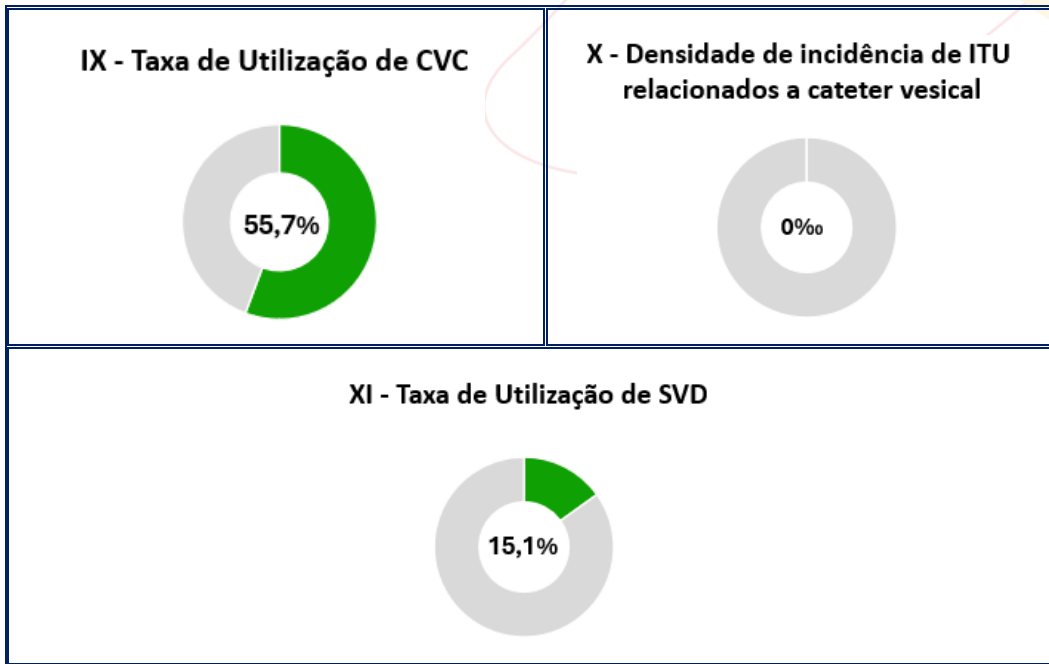
## ENTENDA OS INDICADORES DE UTI

<b>I - Taxa de ocupação operacional</b> <b>Fórmula:</b> nº pacientes-dia no mês / nº de leito-dia no mês x 100 <b>Memória de cálculo:</b> 1.202/1.644 x 100	<b>II - Taxa de mortalidade absoluta</b> <b>Fórmula:</b> nº óbitos no mês / nº de saídas no mês x 100 <b>Memória de cálculo:</b> 8/141 x 100
<b>III - Taxa de mortalidade estimada</b> <b>Fórmula:</b> Taxa de Mortalidade estimada - <i>Pediatric Index of Mortality</i> - PIM 3. <b>Memória de cálculo:</b> PIM 3	<b>IV - Tempo de permanência</b> <b>Fórmula:</b> nº pacientes-dia no mês / nº de saídas no mês <b>Memória de cálculo:</b> 1.202/141
<b>V - Taxa de reinternação em 24 horas</b> <b>Fórmula:</b> nº reinternação no mês / nº de internações no mês x 100 <b>Memória de cálculo:</b> 0/131 x 100	<b>VI - Densidade de Incidência de Pneumonia Associada à Ventilação Mecânica (PAV)</b> <b>Fórmula:</b> nº de PAV no mês / nº pacientes-dia em VM no mês x 1000 <b>Memória de cálculo:</b> 0/444 x 1.000
<b>VII - Taxa de utilização de ventilação mecânica (VM)</b> <b>Fórmula:</b> nº pacientes-dia em VM no mês / nº pacientes-dia no mês x 100 <b>Memória de cálculo:</b> 444/1.202 x 100	<b>VIII - Densidade de Incidência de Infecção Primária da Corrente Sanguínea (IPCS) relacionada ao Acesso Vascular Central</b> <b>Fórmula:</b> nº de casos novos de IPCS no mês / nº pacientes com cateter central-dia no mês x 1.000 <b>Memória de cálculo:</b> 2/669 x 1.000
<b>IX - Taxa de utilização de cateter venoso central (CVC)</b> <b>Fórmula:</b> nº pacientes com cateter venoso central-dia no mês / nº pacientes-dia no mês x 100 <b>Memória de cálculo:</b> 669/1.202 x 100	<b>X - Densidade de Incidência de Infecções do Trato Urinário (ITU) relacionada a cateter vesical</b> <b>Fórmula:</b> nº de casos ITU no mês / nº pacientes com SVD-dia no mês x 1.000 <b>Memória de cálculo:</b> 0/182 x 1.000
<b>XI - Taxa de utilização de sonda vesical de demora (SVD)</b> <b>Fórmula:</b> nº pacientes com SVD-dia no mês / nº pacientes-dia no mês x 100 <b>Memória de cálculo:</b> 182/1.202 x 100	

## RESULTADOS

A seguir, apresentamos os dados registrados em dezembro de 2025:





Fonte: Diretoria de Práticas Assistenciais/Serviço de Controle de Infecção Hospitalar/Gerência de Controladoria

# 11

## Visitas Domiciliares

As visitas domiciliares têm como objetivo principal proporcionar um acompanhamento mais próximo e humanizado aos pacientes em tratamento. Essas visitas são uma extensão do cuidado oferecido pelo Icipe/HCB, realizadas de acordo com o plano terapêutico do paciente. A equipe multidisciplinar pode ser composta por profissionais da enfermagem, fisioterapia, nutrição, odontologia, psicologia e serviço social.

No caso de pacientes do Programa de Cuidados Paliativos da Oncologia, as visitas domiciliares são sempre acompanhadas pela assistente social da Abrace.

Em dezembro de 2025 foram realizadas **6** visitas domiciliares, sendo **2** a pacientes em cuidados paliativos e **4** a pacientes em diálise peritoneal.

*Fonte: Diretoria de Práticas Assistenciais*

# 12

## Registro Hospitalar de Câncer

Em dezembro de 2025 foram registrados **10** casos novos de câncer admitidos no HCB (tumores malignos e tumores benignos notificáveis), que alimentarão a base de dados nacional do Instituto Nacional de Câncer (INCA), conforme preconiza a legislação vigente.

Importante registrar que o INCA define que a inclusão de neoplasia de comportamento incerto ou tumores benignos fica a critério de cada instituição, inclusive na lista de tumores notificáveis. E recomenda cadastrar apenas os tumores que, baseando-se na constatação de patologista ou de especialista em Oncologia, tenham sido considerados pelo médico responsável como apresentando evolução clínica compatível com o comportamento das neoplasias malignas, seja pela agressividade local do tumor ou pela capacidade de apresentar recidivas, enquadrando-se, desse modo, em um grupo especial de tumores tratados com os recursos empregados para as neoplasias malignas (ref2. Manual do Registro Hospitalar de Câncer 2ª edição revista e atualizada em 2010, pág. 46, seção "Critérios para seleção de casos a serem cadastrados e sua classificação para análise posterior").

*Fonte: Diretoria de Práticas Assistenciais*

# 13

## Estatística de Óbitos

Em atendimento ao Ofício 1/2024 SES/SAIS/COEMAC/DAQUA/GATCG, de 5 de janeiro de 2024, apresentamos a relação de óbitos ocorridos em dezembro de 2025:

Nº	Paciente	Unidade	Idade	Sexo	Observação
1	M.O.L	UTI Peixe	0 Anos 7 Meses e 22 Dias	Feminino	
2	A.O.L	UTI Peixe	0 Anos 4 Meses e 29 Dias	Masculino	
3	N.H.R.N.G	UTI Estrela do Mar	1 Anos 11 Meses e 23 Dias	Masculino	
4	R.H.R.S	UTI Polvo	0 Anos 2 Meses e 22 Dias	Masculino	
5	G.H.P.S	Internação Gaivota	22 Anos 4 Meses e 14 Dias	Masculino	Paciente em cuidado paliativo
6	A.J.R.S	UTE	9 Anos 5 Meses e 2 Dias	Feminino	Óbito menor de 24 horas
7	E.V.G.S	UTI Polvo	0 Anos 1 Meses e 16 Dias	Feminino	
8	I.C.S	UTI Cavalo Marinho	4 Anos 5 Meses e 13 Dias	Feminino	
9	M.M.G.B.F	UTI Polvo	9 Anos 2 Meses e 27 Dias	Masculino	
10	D.S.O	Internação Gaivota	11 Anos 2 Meses e 29 Dias	Masculino	
11	L.B.A	UTI Cavalo Marinho	0 Anos 11 Meses e 18 Dias	Feminino	

Fonte: Diretoria de Práticas Assistenciais e Comissão de Revisão de Óbitos

# 14

## Desempenho e Qualidade

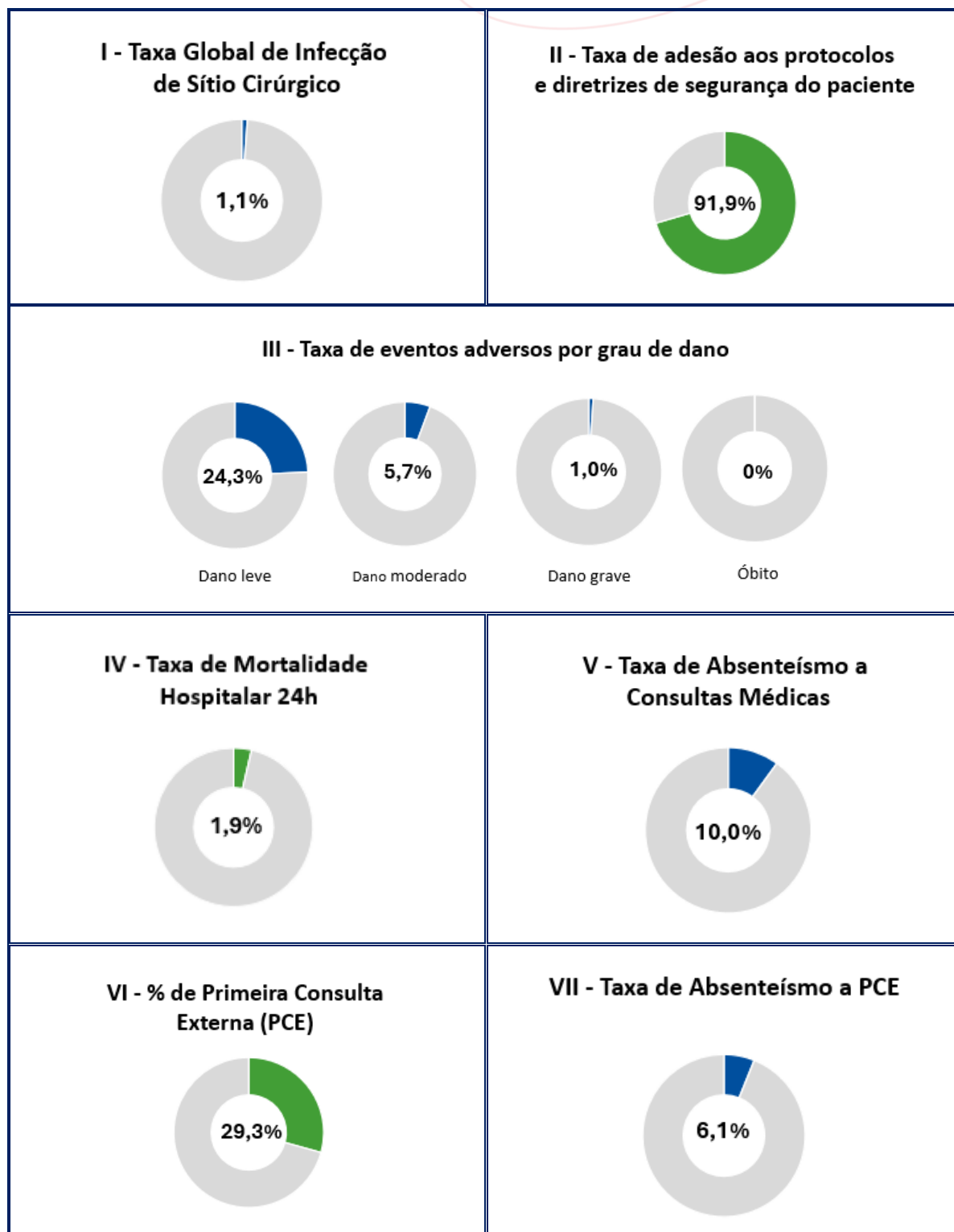
Os indicadores de desempenho e qualidade são divididos em 7 grupos, que mensuram o desempenho e a qualidade dos demais serviços prestados pelo Icipe/HCB.

### ENTENDA OS INDICADORES DE DESEMPENHO E QUALIDADE

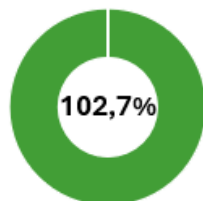
<p><b>I – Taxa de Infecção de sítio cirúrgico Global</b></p> <p>Para aferição deste indicador é realizada pesquisa 30 dias após a cirurgia. Portanto, o percentual informado, mês a mês, refere-se ao mês anterior ao deste relatório.</p> <p><b>Fórmula:</b> nº infecções de sítio cirúrgico / nº de cirurgias realizadas x 100</p> <p><b>Memória de cálculo:</b> 9/834 x 100</p>	<p><b>II - Taxa de adesão aos protocolos e diretrizes de segurança do paciente (auditoria clínica)</b></p> <p><b>Fórmula:</b> nº itens conformes / nº total de itens do checklist x 100</p> <p><b>Memória de cálculo:</b> 6.184/6.729 x 100</p>
<p><b>III - Taxa de eventos por grau de dano</b></p> <p><b>Fórmula:</b> nº de eventos sem dano + dano leve / nº total de eventos notificados x 100</p> <p><b>Memória de cálculo:</b> 141/613 x 100</p> <p><b>Fórmula:</b> nº de eventos de dano moderado / nº total de eventos notificados x 100</p> <p><b>Memória de cálculo:</b> 19/613 x 100</p> <p><b>Fórmula:</b> nº de eventos de dano grave / nº total de eventos notificados x 100</p> <p><b>Memória de cálculo:</b> 7/613 x 100</p> <p><b>Fórmula:</b> nº de eventos com óbito / nº total de eventos notificados x 100</p> <p><b>Memória de cálculo:</b> 0/613 x 100</p>	<p><b>IV - Taxa de mortalidade hospitalar (24h)</b></p> <p><b>Fórmula:</b> nº de óbitos ≥ 24 horas / nº de saídas hospitalares (altas + óbitos + transferência) x 100</p> <p><b>Memória de cálculo:</b> 10/536 x 100</p>
<p><b>V - Taxa de absenteísmo em consultas médicas</b></p> <p><b>Fórmula:</b> nº de pacientes faltosos / nº total de consultas agendadas x 100</p> <p><b>Memória de cálculo:</b> 763/7.663 x 100</p>	<p><b>VI – Percentual de primeira consulta externa (PCE)</b></p> <p><b>Fórmula:</b> nº de primeira consulta externa / nº total de consultas médicas realizadas x 100</p> <p><b>Memória de cálculo:</b> 423/6.900 x 100</p>
<p><b>VII - Taxa de absenteísmo em Primeira Consulta Externa (PCE)</b></p> <p><b>Fórmula:</b> nº pacientes faltosos / nº de consultas agendadas x 100</p> <p><b>Memória de cálculo:</b> 158/540 x 100</p>	

## RESULTADOS

A seguir, apresentamos os dados registrados em dezembro de 2025:



**VIII - Taxa de cumprimento às metas quantitativas  
previstas no contrato de gestão**



*Fonte: Diretoria de Práticas Assistenciais/Serviço de Controle de Infecção Hospitalar/Núcleo de Segurança do Paciente/Gerência de Controladoria*

# 15

## Assistência Farmacêutica Ambulatorial

A Farmácia Ambulatorial tem como objetivo garantir o acesso ao medicamento para uso domiciliar de forma segura, a partir do recebimento de orientações que possibilitem a melhora na adesão à farmacoterapia prescrita. O HCB disponibiliza esse serviço aos seus pacientes desde 1º de fevereiro de 2012.

São dispensados medicamentos fornecidos pela SES-DF e, em caso de desabastecimento, a SES-DF autoriza o HCB a realizar aquisição direta, com recursos do contrato de gestão, a serem reembolsados futuramente, nos repasses ao Icipe.

O perfil de dispensação inclui medicamentos da atenção básica, do componente especializado e de média complexidade.

### FARMÁCIA AMBULATORIAL: MOVIMENTAÇÃO NO MÊS

Apresentamos dados relativos à movimentação da Farmácia Ambulatorial em dezembro de 2025:

Item	nº/valor
<b>Valor de medicamentos adquiridos no mês, com recursos do Contrato de Gestão, para abastecimento da Farmácia Ambulatorial, para fins de ressarcimento pela SES-DF</b>	R\$ 2.268,00
Número de pacientes atendidos	2.756
Número de receitas aviadas	3.081
Número de itens dispensados	6.579
Número de unidades dispensadas (SES + HCB)	160.888
Número de unidades dispensadas com recursos do Contrato de Gestão	4.799
Valor dos itens dispensados adquiridos pela SES-DF	R\$ 143.205,48
Valor dos itens dispensados adquiridos pelo HCB	R\$ 132.922,24
Valor total dos itens dispensados pela Farmácia Ambulatorial do HCB	R\$ 276.127,72
Valor dos itens disponibilizados pela SES-DF	R\$ 1.166.032,45

### FARMÁCIA AMBULATORIAL: MEDICAMENTOS E MATERIAIS DISPENSADOS NO MÊS

Apresentamos no **anexo 7** a relação dos **4.799** medicamentos e materiais dispensados pela Farmácia Ambulatorial no mês de dezembro de 2025, adquiridos pelo HCB com recursos do contrato de gestão.

## **FARMÁCIA AMBULATORIAL: ITENS ADQUIRIDOS NO MÊS PARA DISPENSAÇÃO**

Apresentamos no **anexo 8** os itens adquiridos em dezembro de 2025, com recursos do contrato de gestão, para abastecimento da Farmácia Ambulatorial e dispensação a pacientes do HCB, no valor de **R\$ 2.268,00**.

Informamos que, de acordo com nossos registros, existe uma pendência de repasse no valor de **R\$ 2.950.925,76**, referente às requisições realizadas para o suprimento da Farmácia Ambulatorial durante a execução do Contrato de Gestão nº 076/2019. Essa informação pode ser verificada nos documentos relacionados aos processos SEI nº 04024-00001291/2025-11 e 04024-00001545/2025-09.

*Fonte: Diretoria Administrativa Financeira*

# 16

## Voluntariado HCB

### **VOLUNTARIADO PROFISSIONAL HCB**

No HCB, os voluntários profissionais realizam atividades e tarefas vinculadas às áreas de interesse e compatíveis com o conhecimento e experiência profissional. A atividade não gera vínculo empregatício e não é remunerada, não havendo, com isso, obrigações trabalhistas ou previdenciárias.

Em dezembro de 2025 o HCB contou com **2** voluntários profissionais ativos.

*Fonte: Diretoria de Gestão de Pessoas*

# 17

## Pedagogia Hospitalar

A Pedagogia Hospitalar é um ramo da pedagogia voltado para crianças e adolescentes hospitalizados, com o intuito de criar possibilidades de aprendizagem. O propósito é contribuir para o desenvolvimento cognitivo e neuropsicomotor das crianças hospitalizadas e em atendimento ambulatorial, no olhar da atenção integral.

No HCB, a Pedagogia Hospitalar divide-se em duas modalidades que se complementam:

### **BRINQUEDOTECA HOSPITALAR**

Espaço provido de brinquedos e jogos educativos, destinados a estimular as crianças, os adolescentes e seus acompanhantes a brincarem no sentido mais amplo possível. A Brinquedoteca deve promover o brincar para as crianças hospitalizadas, nos seus leitos ou em um espaço físico especialmente destinado às atividades, permitindo, assim, que a criança exercite os aspectos sensoriais, motores, perceptivos, afetivos, volitivos e sociais em um lugar em que o brincar estará configurado como um conjunto de ações da criança sobre o meio e vice-versa.

Em dezembro de 2025 frequentaram as brinquedotecas ambulatoriais **1.916** pacientes e **641** pacientes compareceram nas brinquedotecas da internação.

### **ATENDIMENTO PEDAGÓGICO**

#### **CLASSE HOSPITALAR**

Refere-se à escola no ambiente hospitalar. A portaria conjunta nº 9, de 20 de julho de 2021 dispõe sobre a cooperação mútua entre a Secretaria de Estado de Educação do Distrito Federal (SEE- DF) e a Secretaria de Estado de Saúde do Distrito Federal (SES-DF), visando oferta de Atendimento Educacional Hospitalar – Classes Hospitalares às crianças da Educação Infantil e às crianças e adolescentes dos anos iniciais do Ensino Fundamental, incluindo os diagnosticados com deficiência, com matrícula ativa e impossibilitados de frequentar as unidades escolares de origem. Para efetivar o disposto nessa Portaria, foram designadas duas professoras da SEE-DF, que estão à frente da Classe Hospitalar no HCB. A classe hospitalar destina-se exclusivamente aos pacientes residentes no Distrito Federal.

Em dezembro de 2025 foram atendidos **20** pacientes.

### **APOIO PEDAGÓGICO**

Refere-se ao acompanhamento pedagógico das crianças da Educação Infantil e anos Iniciais do Ensino Fundamental oriundas de outros estados e que, portanto, não são atendidas pela Classe Hospitalar.

Em dezembro de 2025 foram atendidos **17** pacientes, pela equipe própria do HCB.

*Fonte: Diretoria de Ensino e Pesquisa*



## **RESULTADOS ADMINISTRATIVOS**

# 18 IN TCDF Nº 2/2018

A Instrução Normativa nº 02/2018 do TCDF estabelece a obrigatoriedade da divulgação na internet de informações relacionadas à execução dos ajustes firmado pelo Governo do Distrito Federal com Organizações Sociais para gestão de unidades da rede pública de saúde.

Art. 1º A partir da entrada em vigor desta norma devem ser publicadas mensalmente no Portal da Transparência do Governo do Distrito Federal na internet ([www.transparencia.df.gov.br](http://www.transparencia.df.gov.br)) as informações constantes do Anexo Único da presente Instrução Normativa, pertinentes aos ajustes firmados com Organizações Sociais para gestão das unidades da rede pública de saúde no âmbito do Distrito Federal.

§ 1º As informações devem ser publicadas até o dia 15 do mês subsequente, na forma de tabelas, planilhas ou em outro formato que permita a respectiva exportação com extensão ".csv", considerando os dados relativos à execução contratual do mês anterior.

§ 2º No link para acesso às informações, devem constar a identificação da Organização Social (nome e CNPJ), o mês e o ano de referência, a data de disponibilização no Portal da Transparência e o órgão/setor responsável pela publicação.

Apresentamos os dados para atendimento à Instrução Normativa-IN 02/2018 do TCDF:

## **Despesas (anexo 9)**

Nome completo do credor, CPF/CNPJ, valor, data do pagamento, nº documento fiscal, nº do documento de pagamento, forma de pagamento, histórico da despesa, observação.

## **Pessoal (anexo 10)**

Nome completo do empregado/prestador de serviço, CPF, função, setor de trabalho, vencimento básico, produtividade, outras verbas remuneratórias, descontos, total líquido, natureza do vínculo.

## **Contratos (anexo 11)**

Nº do contrato, nome completo do contratado, CPF/CNPJ, objeto, vigência, valor total do contrato, valor mensal do contrato.

Além de constarem anexadas neste relatório, as planilhas acima citadas são enviadas, até o 10º dia útil do mês, por e-mail, em formato xls e csv, para [resende.carol@gmail.com](mailto:resende.carol@gmail.com) e [cgcass.gab@saude.df.gov.br](mailto:cgcass.gab@saude.df.gov.br), conforme solicitado no Ofício nº 3/2024 - SES/GAB/CACGR-HCB-CONT-76-2019, 7 de março de 2024, e no Ofício nº 6/2025 - SES/GAB/CACGR-HCB-CONT-76-2019, de 3 de fevereiro de 2025.

# 19 Comissões

As comissões permanentes do HCB executaram regularmente suas atividades, conforme descrito abaixo:

Comissão	Periodicidade	Out/25	Nov/25	Dez/25	OBS
<b>CEME</b> – Comissão de Ética Médica	Bimestral	09/10	NA	11/12	-
<b>CEN</b> – Comissão de Ética em Enfermagem	Trimestral	NA	18/11	NA	-
<b>CDME</b> – Comissão de Documentação Médica e Estatística	Mensal	04/10	04/11	16/12	-
<b>CEP</b> – Comitê de Ética em Pesquisa	11 x ao ano	07/10	04/11	02/12 23/12	-
<b>CCI</b> – Comissão de Controle de Infecção Hospitalar	Mensal	13/11	27/11	18/12	-
<b>CIPA</b> – Comissão Interna de Prevenção de Acidentes	Mensal	17/10	24/11	18/12	-
<b>CRO</b> – Comissão de Revisão de Óbitos	Bimestral	08/10	26/11	NA	-
<b>CRPP</b> – Comissão de Revisão do Prontuário do Paciente	Mensal	04/10	04/11	16/12	-
<b>EMTN</b> – Equipe Multiprofissional de Terapia Nutricional	A cada 3 semanas	29/10	12/11	10/12	-
<b>CFTPS</b> – Comissão de Farmácia Terapêutica e Produtos para a Saúde	Mensal	21/10	18/11	16/12	-
<b>CPR</b> – Comitê de Proteção Radiológica	Bimestral	31/10	NA	19/12	-
<b>CIHDOTT</b> – Comissão Intrahospitalar de Doação de Órgãos e Tecidos para Transplantes	Trimestral	07/10	NA	NA	-
<b>CT</b> – Comitê Transfusional	Bimestral	NA	NA	17/12	-
<b>CORESA</b> – Comissão de Residências em Saúde	3x por ano	NA	NA	04/12	-
<b>CB</b> – Comissão de Biossegurança	Anual	NA	14/11	NA	-
Comissão de Gestão de Risco	Bimestral	21/10	NA	19/12	-
Comitê de <i>Compliance</i> do Icipe	Trimestral	NA	10/11	02/12	-
<b>CGRS</b> – Comissão de Gerenciamento de Resíduos Sólidos	Anual	NA	28/11	NA	-

NA – Não se Aplica

Em atenção à Lei de Proteção de Dados (LGPD), ressalta-se que a documentação produzida pelas comissões, de cunho assistencial, tem acesso restrito (somente para autorizados) por apresentarem informações sensíveis relacionadas a pacientes e

profissionais, como diagnósticos, revisões de óbito, situações de vulnerabilidade, sindicâncias encaminhadas aos comitês de ética, falhas de registro, eventos adversos e dados de doadores de órgãos para transplante, tendo seu conteúdo liberado somente para membros de cada comissão, nomeados por portaria.

*Fonte: Relações Institucionais*

# 20 AIH, APAC e BPA

O HCB registra, nos Sistemas de Informação do SUS, os dados de produção referentes a Autorização Internação Hospitalar (AIH), Autorização para Procedimento de Alta Complexidade (APAC) e Boletim de Produção Ambulatorial (BPA).

MS-DATASUS  
VERSÃO: 24.30

PROGRAMA DE APOIO A ENTRADA DE DADOS DE AIH - SISAIH01  
HOSPITAL DA CRIANÇA DE BRASÍLIA JOSÉ ALENCAR  
PROTOCOLO DE REMESSA

PAG.: 1  
APRESENTAÇÃO: 12 / 2025 DATA: 07/01/2026

CNES.....: 687661-7  
ESFERA ADM.....: PÚBLICO  
CPF DIR. CLINICO: 051.123.068-07  
TELEFONE.....: 3025-8350

Nº LOTE	QUANTIDADE	ESPECIALIDADE
00000001	188	01-CIRURGICO
00000002	472	07-PEDIATRICOS

Total QTD: 660

Assinatura:  
Data: \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_ Hora: \_\_\_:\_\_\_

Reservado à Secretaria

Motivo:  
 ( ) Fora do Prazo  
 ( ) Falta de Etiqueta  
 ( ) Defeito Físico  
 ( ) Bloqueado  
 ( ) Cancelado / NÃO Cadastrado  
 ( ) Inconsistência  
 ( ) Divergência Conteúdo  
 ( ) Processo OK

Integrado em: \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

Assinatura:  
Data: \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_ Hora: \_\_\_:\_\_\_  
Matrícula: \_\_\_\_\_

Arquivo Editar Formatar Exibir Ajuda

\*BDSIA202511a\*\*\*\*\*Versao 03.18\*

MS/SAS/DATASUS/0301 SISTEMA DE INFORMACOES AMBULATORIAIS DATA COMP. NOV/2025  
08/12/2025 RELATORIO DE CONTROLE DE REMESSA

Tabela : 202511a

ORGAO RESPONSAVEL PELA INFORMACAO  
ORGAO RESPONSAVEL PELA INFORMACAO

NOME : HOSP DA CRIANCA DE BRASILIA

SIGLA : HCB

C.G.C. : 00.394.700/0001-08

Carimbo e Assinatura : \_\_\_\_\_

SECRETARIA DE SAUDE DESTINO DOS A.P.A.C.(s)  
SECRETARIA DE SAUDE DESTINO DOS A.P.A.C.(s)

NOME : SECRETARIA DE SAUDE DO DISTRITO FEDERAL

ORGAO (M)UNICIPAL OU (E)STADUAL : E

Setor de Recebimento : \_\_\_\_\_ Data : \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_ Carimbo e Assinatura : \_\_\_\_\_

ARQUIVO DE APAC(s) GERADO  
ARQUIVO DE APAC(s) GERADO

NOME : APHCB---.NOV

REGISTROS GRAVADOS : 00574

PAC(s) : 000186

IDENT. PROCESSAMENTO : 1-NORMAL  
2-CORRECAO  
3-SUBSTITUICAO  
CAMPO CONTROLE DA REMESSA A SUBSTITUIR: \_\_\_\_\_  
DATA GERACAO DA REMESSA A SUBSTITUIR : \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_

CAMPO DE CONTROLE : 1944

(ENCAMINHAR ESTE RELATORIO JUNTAMENTE COM O DISQUETE DE APAC(s) GERADO.)

Arquivo Editar Formatar Exibir Ajuda

\*\*\*\*\*Versao: 04.10

MS/SAS/DATASUS/ SISTEMA DE INFORMACOES AMBULATORIAIS DATA COMP. NOV/2025  
10/12/2025 RELATORIO DE CONTROLE DE REMESSA

\*\*\*\*\*Versao banco : 202511a

ORGAO RESPONSAVEL PELA INFORMACAO

NOME : HOSP DA CRIANCA DE BRASILIA

SIGLA : HCB

CGC/CPF: 10942995000163

Carimbo e Assinatura : \_\_\_\_\_

SECRETARIA DE SAUDE DESTINO DOS B.P.A.(s)

NOME : SECRETARIA DE SAUDE DO DISTRITO FEDERAL

ORGAO (M)UNICIPAL OU (E)STADUAL : E

Setor de Recebimento : \_\_\_\_\_ Data : \_\_\_/\_\_\_/\_\_\_ Carimbo e Assinatura : \_\_\_\_\_

ARQUIVO DE BPA(s) GERADO

NOME : PAHCB---.NOV

REGISTROS GRAVADOS : 004589

BPA(s) : 000073

CAMPO DE CONTROLE : 2156

(ENCAMINHAR ESTE RELATORIO JUNTAMENTE COM O ARQUIVO DE BPA(s) GERADO.)



---

**QUALIDADE E SEGURANÇA  
DO PACIENTE**

---

# 21

## Qualidade e Segurança do Paciente

A Gestão da Qualidade é um pilar estratégico no HCB e tem como objetivo macro apoiar a melhoria contínua, por meio de um conjunto de atividades coordenadas para direcionar a organização. Os princípios de Qualidade e Segurança balizam o processo assistencial e administrativo, em observância às legislações pertinentes e aos padrões de boas práticas nacionais e internacionais.

### **FECHAMENTO DO CICLO 2023/2026 PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO HCB – MODELO BSC**

Em dezembro de 2025, foi promovida a atividade de Fechamento do Ciclo do Planejamento Estratégico 2023–2026, com a realização de discussão estruturada junto aos diretores e gestores do HCB, com foco na análise dos resultados dos indicadores estratégicos e no acompanhamento dos projetos estratégicos definidos para o ciclo vigente.

A atividade teve como objetivo avaliar o desempenho institucional frente às metas estabelecidas, identificar avanços, oportunidades de melhoria e riscos, bem como promover o alinhamento entre as áreas quanto às prioridades estratégicas e à sustentabilidade dos resultados alcançados.

Durante o encontro, foram apresentados os principais indicadores estratégicos, possibilitando uma análise crítica dos resultados, tendências e impactos das ações implementadas ao longo do ciclo. Adicionalmente, foram discutidos os projetos estratégicos, considerando o status de execução, entregas realizadas, desafios enfrentados e direcionamentos para encerramento ou transição das iniciativas para o próximo ciclo de planejamento.

A condução do fechamento do ciclo favoreceu a tomada de decisão baseada em dados, o fortalecimento da governança e o engajamento dos gestores no processo de melhoria contínua.

### **APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2026 – MODELO OKR**

Em dezembro de 2025, foi realizada apresentação Institucional do Planejamento Estratégico 2026, estruturado no modelo OKR (Objectives and Key Results), com o

objetivo de disseminar as estratégias organizacionais junto aos funcionários e fortalecer o alinhamento institucional.

O encontro foi realizado de forma híbrida, no dia 09 de dezembro, às 15h, no Auditório Oscar Moren, com transmissão simultânea via plataforma Zoom, possibilitando ampla participação dos colaboradores e ampliando o alcance da comunicação estratégica.

Durante a apresentação a Diretoria Executiva do HCB compartilhou os objetivos estratégicos definidos para 2026, bem como os principais resultados-chave esperados, reforçando a importância do engajamento das equipes no alcance das metas institucionais e na consolidação de uma cultura orientada a resultados, qualidade e segurança do paciente.

A apresentação contemplou a Visão, o Credo e o Slogan institucionais revisados, reforçando a identidade organizacional e o direcionamento estratégico. Incluiu ainda a análise situacional, resultante do estudo conduzido a partir dos eixos temáticos prioritários definidos pela Alta Gestão, subsidiando a definição das prioridades estratégicas.

Para o encerramento, foi entregue o pin do Planejamento Estratégico, como forma de reconhecimento e valorização dos gestores envolvidos no processo de construção e implementação da estratégia.

A iniciativa contribuiu para o fortalecimento da transparência, da comunicação institucional e do entendimento do papel de cada colaborador na execução da estratégia organizacional, alinhando as diretrizes estratégicas às práticas assistenciais e de gestão.

### **CAMPANHA DE IDENTIFICAÇÃO SEGURA E COMUNICAÇÃO EFETIVA**

Nos dias 22 e 23 de dezembro foi realizada a Campanha de Identificação Segura e Comunicação Efetiva, com o objetivo de fortalecer a cultura de segurança por meio da educação, sensibilização e engajamento das equipes assistenciais.

As atividades foram planejadas de forma estratégica e contemplaram as seguintes ações:

- ❖ Complementação e alinhamento de informações: Esclarecimento de dúvidas recorrentes relacionadas à correta identificação dos pacientes, ao uso adequado de ferramentas e marcadores institucionais, bem como às etapas obrigatórias do processo de identificação. Houve reforço dos pontos críticos para garantir a adesão à comunicação efetiva entre profissionais de saúde e pacientes/familiares,

especialmente durante as transições do cuidado, transferências setoriais e comunicação de resultados críticos.

- ❖ Engajamento e sensibilização das equipes: Foram desenvolvidas atividades interativas com foco na participação ativa dos profissionais assistenciais. A ação contribuiu para o fortalecimento da cultura de segurança e para o alinhamento das práticas institucionais voltadas à segurança do paciente.
- ❖ Envolvimento do paciente e familiares: Disponibilização de informações por meio das Cartas da Segurança do Paciente, reforçando a importância da participação ativa do paciente e de seus familiares no cuidado seguro.

Com isso, o HCB reafirma o seu compromisso com a promoção de práticas seguras. As ações realizadas possibilitaram a atualização e o nivelamento do conhecimento dos profissionais, além de ampliar a conscientização sobre o impacto das medidas preventivas. A campanha integrou educação, comunicação clara e engajamento, contribuindo de forma significativa para o fortalecimento da segurança do paciente nos contextos ambulatorial e hospitalar.

*Fonte: Gerência de Qualidade e Segurança do Paciente*



---

## **EXECUÇÃO FINANCEIRA E PATRIMONIAL**

---

**RECEITA DE CUSTEIO****VALORES RECEBIDOS PELO CONTRATO DE GESTÃO**

Em atenção ao item 17.5.1.I do Contrato de Gestão nº 076/2019 informamos que, em dezembro de 2025, foi repassado o montante de **R\$ 13.893.420,71** para custeio do HCB.

Data	Valor
04/12/2025	R\$ 3.091.186,00
18/12/2025	R\$ 6.411.050,00
19/12/2025	R\$ 4.391.184,71
<b>Total</b>	<b>R\$ 17.197.056,67</b>

**Banco BRB**

Para custeio, o mês de dezembro de 2025 iniciou com o saldo de **R\$ 40.673.731,27** na conta bancária 060.049869-7, mantida junto ao BRB – Banco de Brasília, banco oficial do Distrito Federal, utilizada exclusivamente para administrar os recursos financeiros do Contrato de Gestão.

Neste mês houve repasses para custeio para a conta 060.049869-7 no montante de **R\$ 13.893.420,71**. Acrescenta-se a isso, conforme previsto na IN STN nº 1, de 15 de fevereiro de 1997, rendimento líquido de aplicações financeiras, no valor de **R\$ 308.108,85**.

Houve, também, outros ingressos, no montante de **R\$ 914,74**, referente à devolução de valores transferidos ou pagos e reembolsos diversos.

Por fim, o valor total disponível de recursos para custeio, incluso o recebido neste mês, foi de **R\$ 54.876.175,57** no Banco BRB.

**VALORES RECEBIDOS PELOS ADITIVOS DO CONTRATO DE GESTÃO**

Os saldos e outras informações de recursos oriundos das emendas parlamentares e Programas do Ministério da Saúde e SES-DF estão detalhados no **anexo 13**.

## VALORES PENDENTES CONTRATO DE GESTÃO

O Icipe/HCB envia mensalmente à SES-DF ofício de agradecimento pelas providências que possibilitaram o pagamento da parcela do mês e informa os valores pendentes de repasse.

Em dezembro de 2025 as pendências totalizam o montante de **R\$ 35.735.066,94**, detalhadas no **anexo 12**.

Informamos que, de acordo com nossos registros, existe uma pendência de repasse no valor de **R\$ 2.950.925,76**, referente às requisições realizadas para o suprimento da Farmácia Ambulatorial durante a execução do Contrato de Gestão nº 076/2019. Essa informação pode ser verificada nos documentos relacionados aos processos SEI nº 04024-00001291/2025-11 e 04024-00001545/2025-09.

## DESEMBOLSOS



**R\$ 36.596.227,55**

Banco BRB



**R\$ 21.582,10**

Banco do Brasil

## DISPONIBILIDADE FINANCEIRA

A disponibilidade financeira é composta pela soma do fluxo de caixa disponível e o montante da reserva técnica constituída para o custeio da operação do Hospital da Criança de Brasília.

Neste exercício de 2025 as ações de gestão financeira permitiram manter a reserva técnica e promover a necessária composição de capital de giro, conforme preconizado pela boa gestão financeira da organização.

### Banco BRB

Ao final do mês de dezembro de 2025, o caixa disponível ficou em **R\$ 10.119.536,15**, composto pelo saldo em conta corrente e pelas aplicações financeiras.

Desta forma, somando o caixa e a reserva técnica para o custeio, ao fechamento do mês de dezembro de 2025, a disponibilidade financeira no BRB correspondeu a **R\$ 18.279.948,02**, na conta 060.049869-7.

## Banco do Brasil

Para o custeio, no fechamento do mês de dezembro de 2025, a disponibilidade financeira no Banco do Brasil corresponde a **R\$ 2.994,48**, na conta 23.653-5. E com o saldo de **R\$ 185.439,18**, na conta 23.678-0. Saldo de **R\$ 1.436.623,80**, na conta 23.612-8 e saldo de **R\$ 944.573,44** na conta 23.738-8, saldo de **R\$ 1.437.785,16** na conta 262-3 e de **R\$ 2.505.377,58** na conta 263-1. E, por fim, saldo de **R\$ 0,00** na conta 23.679-9. O total de disponibilidade para custeio vinculado a estas emendas parlamentares no BB é de **R\$ 6.512.793,64**.

## RESERVA TÉCNICA

O saldo da Reserva Técnica no dia 31 dezembro de 2025, na conta 060.049869-7 BRB é de **R\$ 8.160.411,83**, conforme demonstrado a seguir:

RESERVA TÉCNICA DE CUSTEIO - Situação em 31/12/2025							
DATA	Nº DA APLICAÇÃO (*)	VLR. DA APLICAÇÃO	RENDIMENTO ACUMULADO	RESGATE NOV/25	RESGATE DEZ/25	SALDO DA APLICAÇÃO	%RT S/ VALOR
11/03/2025	108/200	18.297.842,38	1.998.454,86	13.200.000,01	7.096.297,23	-	0,0%
03/04/2025	111/203	1.515.189,70	157.560,61		1.672.750,31	-	0,0%
15/04/2025	206	651.021,64	64.684,76		715.706,40	-	0,0%
02/05/2025	116/207	849.802,64	80.164,35		929.966,99	-	0,0%
22/05/2025	121/211	1.512.976,84	131.927,53		1.644.904,37	-	0,0%
24/06/2025	126/216	1.510.471,88	114.342,59		1.624.814,47	-	0,0%
10/07/2025	128/217	1.648.645,98	113.567,87		1.762.213,85	-	0,0%
31/07/2025	131/220	1.516.125,16	91.214,82		1.607.339,98	-	0,0%
26/08/2025	132/222	1.216.000,00	381.158,59		1.597.158,59	-	0,0%
27/08/2025	136/224	10.029.458,31	380.669,20		4.271.847,82	6.138.279,69	1,5%
07/10/2025	227	1.965.000,00	57.132,14		-	2.022.132,14	0,5%
TOTAL		40.712.534,53	3.570.877,32	13.200.000,01	22.923.000,01	8.160.411,83	2,0%
VALOR TOTAL DO REPASSE DOS ÚLTIMOS 12 MESES						399.960.316,35	

(\*) Conforme especificado no "Extrato de Aplicações para simples conferência - Aplicações em CDB/RDB - Conta Corrente", emitido pelo Banco de Brasília-BRB e constante em anexo próprio neste relatório.

**Informamos que, devido à irregularidade nos repasses desde outubro de 2025, foi necessário utilizar a reserva técnica entre novembro de 2025 e o início de janeiro de 2026. Essa medida, embora tenha levado ao esgotamento quase total do saldo, foi essencial para evitar a paralisação completa das atividades desta unidade hospitalar ainda em novembro.**

## RECEITA DE INVESTIMENTO

Embora o Contrato de Gestão nº 076/2019 não preveja o repasse de valores para investimento, o Icipe tem promovido ações no sentido de captar recursos para tal finalidade.

### Banco BRB

Em abril de 2024 foram repassados para o Icipe/HCB recursos decorrentes do 38º Termo Aditivo destinados a equipar a UTI Estrela do Mar. Em novembro de 2025, o montante disponível atualizado é de **R\$ 1.402.615,05**, conforme especificado no **anexo 13**.

Em dezembro de 2025, ocorreram desembolsos aplicados em bens permanentes no valor de **R\$ 2.538.296,31**. O montante desembolsado acumulado até 31 de dezembro de 2025 é de **R\$ 39.230.096,95**.

Em 31 de dezembro 2025 o saldo total aplicado disponível para investimentos, na conta 060.049869-7, junto ao BRB, decorrente de créditos de emendas parlamentares e do repasse da SES para equipar UTI (38º TA) é de **R\$ 7.446.186,52**, incluso o rendimento mensal de **R\$ 110.247,89**.

Os saldos e outras informações das emendas parlamentares recebidas nos termos aditivos do Contrato de Gestão 076.2019, para investimento, estão detalhados no **anexo 13**.

Em dezembro de 2025 o saldo total aplicado disponível para investimentos na conta **060.060046-7** junto ao **BRB** decorrente de créditos de emendas parlamentares (TA 47, 48, 50, 52, 53 e 55) é de **R\$ 357.048,16**, incluso o rendimento mensal de **R\$ 4.303,22**.

### Banco do Brasil

Em dezembro 2025, o saldo total disponível para implantação sistema de cogeração de energia sustentável fotovoltaica, na conta **23137-1**, junto ao **BB**, agência 3599-8, decorrente de repasse de recursos da SES-DF, é de **R\$ 2.364.109,85**, conforme detalhado abaixo:

Termo Aditivo	Valor da Financiamento via Banco do Brasil SA	Aplicação	Valor recebido Acumulado	Data do recebimento	Valor desembolsado Acumulado	Saldo em 31/12/2025
22º	R\$ 15.000.000,00	Implantação sistema de cogeração de energia sustentável fotovoltaica	R\$ 12.709.011,04	Diversas	R\$ 10.344.901,19	R\$ 2.364.109,85

Em dezembro 2025 o saldo total aplicado disponível para investimentos, nas diversas contas correntes abertas no Banco do Brasil, decorrente de créditos de emendas parlamentares federais é de **R\$ 14.939.424,12**.

Os saldos e outras informações das emendas parlamentares recebidas nos termos aditivos 42, 45, 49, 51, 54, 60 e 61 estão detalhados no **anexo 13**.

### **DESPESAS NÃO ASPS**

**Conforme Decisão 1297/2014 de 27 de março de 2014, no processo 874/2014 do TCDF, informamos que em dezembro de 2025 deveria ocorrer o pagamento de despesa com atividades não ASPS (Ações e Serviços Públicos de Saúde) às empresas Seguros Unimed e AESP Odonto, referente a plano de saúde e odontológico dos funcionários, no valor de R\$ 1.744.915,05, porém, destes, R\$ 1.682.479,41 somente foram pagos em 08 de janeiro de 2026, devido à necessidade de renegociação de prazos junto ao fornecedor, em virtude da falta de repasses dos recursos de custeio.**

### **EXECUÇÃO DE RECURSOS DE EMENDAS PARLAMENTARES E PROGRAMAS MS e SES-DF**

Informamos no **anexo 13** a relação de repasses de emendas parlamentares e de Programas do Ministério da Saúde e da Secretária de Estado de Saúde do DF, contendo o número do termo aditivo, tipo, objeto, valor recebido, data de recebimento do recurso, valor desembolsado, saldo em dezembro de 2025 e status.

*Fonte: Gerência de Projetos e Gerência de finanças*

### **ASSOCIAÇÃO DOS FUNCIONÁRIOS DO HCB**

A Associação dos Funcionários do HCB (AHCB), fundada em 17 de setembro de 2012, recebe contribuição que é descontada dos funcionários celetistas na folha de pagamento, considerando a autorização de cada associado no ato de sua adesão à AHCB e o valor é repassado à conta bancária da Associação.

No mês, o valor total descontado dos funcionários associados da AHCB foi de **R\$ 25.974,00** e o valor foi repassado à AHCB no dia 1º de dezembro de 2025, conforme pode ser constatado no extrato bancário.

### **DEMONSTRATIVOS**

Em cumprimento ao item 12.2 do Contrato de Gestão nº 076/2019, encaminhamos:

**Anexo 14** - Bens Permanentes adquiridos no mês

**Anexo 15** - Nota fiscal de bens permanentes adquiridos no mês

**Anexo 16** - Demonstrativos financeiros do contrato de gestão e/ou de resultado

**Anexo 17** - Extrato das contas bancárias e de aplicações financeiras, extraídos do sistema *banknet* do banco BRB e do sistema Banco do Brasil

**Anexo 18** - Plano de contas em PDF, emitido no último dia do mês de referência e evidenciando alterações de "de/para"

**Anexo 19** - Relatório gerencial, extrato financeiro de todas as contas bancárias conciliadas e contas caixas movimentadas pelo Instituto, do primeiro ao último dia do mês de referência

**Anexo 20** - Livro diário

**Anexo 21** - Demonstrativo de Fluxo de Caixa

**Anexo 22** - DRE quadrimestral

**Anexo 23** - Certidões Negativas

## **NOTAS FISCAIS DOS PRODUTOS E SERVIÇOS ADQUIRIDOS**

Em atenção ao item 17.5.1.iii do Contrato de Gestão nº 076/2019, encaminhamos, no **anexo 24**, as cópias digitalizadas dos documentos fiscais que comprovam as despesas efetuadas no mês. As notas fiscais estão sempre acompanhadas da cópia do recibo de pagamento bancário e organizadas em ordem cronológica, compatível com o extrato bancário.

*Fonte: Diretoria Administrativa Financeira*

## **ECONOMIA GERADA APÓS NEGOCIAÇÃO DO HCB**

O HCB se empenha em realizar negociações constantes com fornecedores, buscando com isso uma economia cada vez maior e melhor aplicação dos recursos públicos.

Em dezembro de 2025 foi gerada economia de **R\$ 857.417,11**, fruto de negociações após o fechamento de novos processos de aquisição e contratação bem como em renovações contratuais, em que se obteve descontos:

- i. na aquisição de bens e serviços: **R\$ 849.258,15**; e
- ii. em termos aditivos a contratos: **R\$ 8.158,96**.

Com isso, a economia gerada durante a execução do Contrato de Gestão nº 076/2019 foi de **R\$ 33.125.399,90**.

*Fonte: Diretoria de Apoio Operacional e Diretoria Administrativa Financeira*

## LIMITE DE GASTOS COM PESSOAL

O Contrato de Gestão nº 076/2019 estabelece no item 17.1.14 *“Observar, na contratação e gestão de recursos humanos, os requisitos e parâmetros previstos na legislação pertinente, sendo permitido, dada a especificidade dos serviços realizados, o limite das despesas com salários e encargos em até 70% do valor de custeio anual”*.

Por outro lado, o item 7.2.4, que regula a cessão de servidores da SES-DF ao Icipe/HCB, estabelece que *“A cessão para a organização social deve estar condicionada ao abatimento do valor da remuneração do servidor cedido, quando do repasse do valor do Contrato de Gestão pelo Distrito Federal, descontando-se do valor contratual destinado ao pagamento de pessoal”*.

Assim, visando atender ao disposto no Contrato de Gestão nº 076/2019 e na Lei Complementar nº 101/2000, para calcular o limite de despesas com pessoal, o Icipe/HCB procede da seguinte forma:

- a. Aplica a metodologia conferida pelo artigo 18 da LRF, que estabelece que a série anual é resultado dos valores gastos com pessoal no mês de referência, somado a estes gastos nos 11 meses anteriores;
- b. A data inicial para cálculo do limite das despesas com pessoal é 20 de setembro de 2019, data de assinatura e início da vigência do CG 076/2019;
- c. Considera como Despesa Total com Pessoal (DTP), o somatório dos gastos com os ativos, de qualquer espécie remuneratória, excluindo as despesas indenizatórias das rescisões (conforme artigo 18 da LRF);
- d. O limite das despesas com salários e encargos em 70%, tem como referência o valor anual de custeio; e
- e. Conforme a cláusula 7.2 do CG 076/2019, já citada, os valores gastos pela SES-DF com pessoal cedido ao HCB devem ser abatidos do valor de custeio do contrato de gestão e, portanto, devem ser considerados para o limite das despesas com pessoal.

Com esse entendimento, para fins de acompanhamento anual, no período acumulado dos últimos 12 meses, o gasto com pessoas foi de **55,2%** da receita (repasses contratados) no mesmo período.

*Fonte: Diretoria de Gestão de Pessoas e Diretoria Administrativa Financeira*

# 23

## Gestão de Pessoas

### PLANO DE CARGOS, SALÁRIOS E CARREIRAS

O Plano de Cargos, Salários e Carreiras (PCSC) do HCB passou por uma revisão ao longo do ano de 2024, conduzida por uma empresa especializada contratada por meio de chamamento público. O objetivo dessa revisão foi promover uma gestão mais eficiente e transparente do quadro de profissionais contratados, contribuindo para a atração, retenção e desenvolvimento dos funcionários, com foco na valorização do mérito e do desempenho profissional. Além disso, buscou-se garantir o equilíbrio entre a competitividade externa e a sustentabilidade financeira da organização.

Desde final de 2024, por meio de Workshop o HCB vem apresentando o novo Plano, bem como o Manual de Cargos, Salários e Carreira atualizado para os diretores, gestores, coordenadores e supervisores e funcionários do Hospital.

### PLANO DE DESENVOLVIMENTO INDIVIDUAL (PDI)

Como parte do Plano de Desenvolvimento Individual, com aderência as Competências Individuais definidas pelo HCB, em dezembro o HCB promoveu ações que resultaram no total de **92** pessoas capacitadas (funcionários e prestadores de serviços) em temas técnicos, gerenciais e comportamentais.

### FUNCIONÁRIOS ATIVOS

Ao final de dezembro de 2025 estiveram ativos **1.741** funcionários CLT e **35** servidores públicos SES-DF cedidos, totalizando **1.776** profissionais. Desses **76%** (1.349) na área assistencial **22,3%** (397) na área administrativa e **1,7%** (30) na área de ensino e pesquisa do HCB.



**1.349**  
Assistencial



**397**  
Administrativo



**30**  
Ensino e Pesquisa

## **FUNCIONÁRIOS ESTATUTÁRIOS SES-DF CEDIDOS AO ICIPE/HCB**

### **RELAÇÃO DE CEDIDOS**

Conforme item XIV da cláusula 17.5 do Contrato de Gestão nº 076/2019 apresentamos, no **anexo 25**, a relação contendo o nome do servidor, matrícula, horas semanais cedidas pela SES-DF e a Unidade Administrativa/lotação de origem.

### **REGISTRO DE PONTO**

Apresentamos, no **anexo 26**, o registro de ponto dos servidores cedidos, conforme item II da cláusula 12.2 do Contrato de Gestão nº 076/2019.

Ressaltamos que o HCB mantém o envio desses documentos ao Núcleo de Pessoas da lotação de origem de cada servidor.

### **CÁLCULO DE VERBAS PAGAS A CEDIDOS**

Em atenção ao item 6 da cláusula 7.2 do Contrato de Gestão nº 076/2019, “o valor da remuneração do pessoal cedido ao HCB, a ser abatido do repasse do Contrato de Gestão, deverá ser informado mensalmente à Comissão de Acompanhamento de Contratos de Gestão e Resultados – CACGR e à Contratada, pela SUGEP, até o 1º dia útil do mês subsequente ao mês de competência do pagamento”. Cabe à SES-DF informar ao Icipe/HCB a relação dos servidores cedidos, detalhando o valor descontado no repasse mensal.

## **FUNCIONÁRIOS CONTRATADOS EM REGIME CLT**

### **RELAÇÃO DE CONTRATADOS**

No **anexo 27** apresentamos a relação com a quantidade de empregados, detalhados conforme a Classificação Brasileira de Ocupações (CBO).

### **QUADRO SINTÉTICO E ANALÍTICO DA FOLHA DE PAGAMENTO**

Apresentamos no **anexo 28** o quadro sintético de despesas com pessoal celetista, extraído do Sistema Sênior, conforme item 17.5.1.IV do Contrato de Gestão nº 076/2019.

Em cumprimento ao item 12.2 do Contrato de Gestão nº 076/2019, encaminhamos:

**Anexo 29** – Guia digital do FGTS

**Anexo 30** – Guia da Previdência Social e comprovante de pagamento (DARF)

**Anexo 31** – Relação de funcionários com estabilidade provisória

**Anexo 32** – Informações das contribuições sociais consolidadas por contribuinte

**Anexo 33** – Acordo coletivo de trabalho vigente

**Anexo 34** – Detalhe da guia do FGTS emitida – relação de trabalhadores

**Anexo 35** – Pessoal celetista contratado em substituição a estatutários cedidos

### **DESLIGAMENTOS**

No mês de dezembro foram registrados **21** desligamentos, sendo **16** por iniciativa do funcionário, **2** por iniciativa da instituição, **2** por término de contrato de jovem aprendiz e **1** por falecimento.

A partir de 2023, o sistema do CAGED está bloqueado, tendo em vista que os dados são processados por meio do e-Social e, dessa forma, não há como enviar, neste relatório, recibo do CAGED.

### **ABSENTEÍSMO FUNCIONAL**

O índice de absenteísmo funcional em dezembro de 2025 foi **4,85%**.

### **CAPACITAÇÃO - DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS**

Conforme cláusula 17.1.17 do Contrato de Gestão nº 076/2019, cabe ao HCB: "*Promover ações de capacitação, treinamento e desenvolvimento dos profissionais contratados e cedidos para execução do presente Contrato de Gestão;*".

Neste mês foram realizadas **10** ações de capacitação para o desenvolvimento de *soft skills* dos profissionais contratados e servidores cedidos, que estão descritas no **anexo 36**, acompanhadas das listas de presença e certificados.

Ações de capacitação técnica (educação permanente na saúde e educação continuada na saúde) estão relacionadas no item **Ensino e Pesquisa**, deste relatório.

A área de gestão de pessoas atua em íntima colaboração com a Gerência de Ensino para somar esforços na capacitação técnica e desenvolvimento de competências.

### **PROGRAMA QUALIDADE DE VIDA HCBmais**

O HCB conta com o Programa Qualidade de Vida HCBmais que visa proporcionar o melhor aos seus funcionários com os seguintes projetos:

- ❖ Agenda Cultural
- ❖ Sextou no HCB (sorteio de prêmios variados)
- ❖ Visitas à Abrace
- ❖ Aniversariantes do Mês
- ❖ Ginástica Laboral

- ❖ Terapias Integrativas (ventosaterapia, auriculoterapia, quiropraxia, reflexologia podal e acupuntura)
- ❖ Curso de Brigada Voluntária
- ❖ Psicologia Clínica do Trabalho
- ❖ Roda de conversa
- ❖ Minuto da Prevenção
- ❖ Projeto Sextas Musicais da Casa Thomas Jefferson
- ❖ Horta para todos

Essas iniciativas reforçam o compromisso do hospital com a valorização de seus colaboradores, reconhecendo a importância do cuidado integral para o desempenho e satisfação no trabalho.

## **ATRAÇÃO, CULTURA E GESTÃO DA MUDANÇA**

### **PROCESSOS SELETIVOS**

O HCB trabalha intensivamente para manter cadastro reserva de todos os cargos, com intuito de viabilizar o trabalho ininterrupto da instituição.

As oportunidades são publicadas no *site* oficial, redes sociais do HCB e jornais de grande circulação, a fim de dar ampla divulgação e atrair candidatos.

Quando o processo seletivo é finalizado, forma-se um cadastro reserva com os candidatos aprovados em todas as etapas e é feita a divulgação do resultado com a ordem de classificação. A convocação para admissão ocorre de acordo com a necessidade do HCB.

No mês de dezembro de 2025, foram trabalhados **30** processos seletivos. Para tanto, foram convocados **937** candidatos inscritos, dos quais **534** compareceram para participarem das etapas dos processos.

### **AMBIENTAÇÃO**

Todos os funcionários recém-admitidos no HCB passam pelo momento de ambientação. Nesse cenário, são envolvidos com o propósito do hospital, sua história, missão, visão, valores, além de receberem informações sobre o trabalho realizado pela Abrace, Compliance, Proteção de Dados, Código de Conduta, Políticas Institucionais, Voluntariado, Competências do HCB, Pesquisa de Clima, Programa de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT), Código de Vestimenta e Resolução de Alimentos, Canais de Comunicação, Trilha de Aprendizagem Introdutória, bem como instruções sobre Administração de Pessoal.

Neste mês de dezembro foram contratados **17** novos funcionários, dos quais 100% foram ambientados.

Com relação à gestão de recursos humanos, o Contrato de Gestão 076/2019, em sua cláusula 7.1.II, estabelece que a instituição deve dispor e gerir recursos humanos suficientes e qualificados para o atingimento de seus objetivos, seja por contratação de empregados celetistas em quadro permanente do hospital, ou, conforme cláusula 7.2, profissionais disponibilizados pela SES-DF, a título de cessão.

## **SEGURANÇA E SAÚDE**

### **COMISSÃO INTERNA DE PREVENÇÃO DE ACIDENTES E ASSÉDIO**

No dia 9 de dezembro foi realizada a 10ª reunião da Comissão Interna de Prevenção de Acidentes e Assédio (CIPA) do HCB, na qual foram abordados os acidentes ocorridos ao longo do ano, o reforço da importância das rondas realizadas pelos cipeiros, bem como a participação e assiduidade nas reuniões.

### **PSICOLOGIA CLÍNICA DO TRABALHO**

O ambulatório "Cuidando do Cuidador" foi criado em janeiro de 2019 e tem como objetivo oferecer acolhimento em saúde mental aos funcionários no contexto do trabalho. O serviço conta com duas Psicólogas Clínicas do Trabalho, que juntas já realizaram **59** atendimentos destinados aos colaboradores.

*Fonte: Diretoria de Gestão de Pessoas*

## **AÇÕES TRABALHISTAS**

Ao final de dezembro de 2025, o Icipe/HCB contabilizou **24** ações trabalhistas em tramitação no Tribunal Regional do Trabalho da 10ª Região (TRT10) e no Tribunal Superior do Trabalho (TST), e **1** procedimento no Ministério Público do Trabalho (MPT).

*Fonte: Gerência Jurídica*



**ENSINO E PESQUISA**

# 24

## Ensino e Pesquisa

O HCB se empenha em promover a difusão do conhecimento, formação em serviço e aprimoramento profissional por meio da oferta de campo de formação, treinamentos, cursos, eventos técnico-científicos e visitas técnicas.

Para isso, conta com estrutura de biblioteca, auditório com 180 lugares, 3 salas de aula com 40 lugares cada, sala de informática, sala de simulação realística e ambiente virtual de aprendizagem.

### LABORATÓRIO DE PESQUISA TRANSLACIONAL

O Laboratório de Pesquisa Translacional do HCB atua no desenvolvimento de pesquisas e diagnósticos focados principalmente nas áreas de oncologia, hematologia e imunologia, e tem como propósito a pesquisa translacional, “da bancada para o leito”, ou seja, da ciência básica até a sua aplicação clínica. A missão do LPT consiste em realizar a pesquisa translacional e diagnóstico com foco na medicina de precisão, possibilitando entregar resultados imediatos com aplicabilidade prática, de modo a oferecer um diagnóstico preciso e um tratamento orientado individualmente para cada paciente. O LPT, vinculado à Diretoria de Ensino e Pesquisa do HCB, é constituído por uma equipe multiprofissional qualificada, incluindo doutores, mestres e especialistas com formação em Biologia, Biomedicina, Enfermagem, Farmácia e Medicina. Além disso, está estruturado em quatro áreas de atuação que se complementam: citologia, citometria de fluxo, citogenética e biologia molecular.

Em dezembro de 2025 foi registrada a entrada de amostras de **234** pacientes e a realização de **2.157** processamentos em **278** amostras. O número expressivo de processamentos é justificado pela incorporação de novos exames na rotina laboratorial, a saber: Imunofenotipagem para SCID, Imunofenotipagem para linfócito T DNT, Quimerismo Global, Quimerismo Global com separação (subpopulação), PCR em tempo real, carga viral de CMV, PCR em tempo real, carga viral de EBV e PCR em tempo real, carga viral de HHV6. Dentre os exames realizados, as maiores demandas estão concentradas na Subpopulação Linfocitária, seguida da Imunofenotipagem de Hemopatias Malignas por marcador e do Mielograma.

### BIBLIOTECA

O HCB conta com uma biblioteca com cerca de **4.000** obras no seu acervo físico, ao qual se somam mais de **1.000** títulos de e-books e mais de **600** títulos de Periódicos online em todas as especialidades médicas que são acessados pela Plataforma Clinical Key.

Em dezembro de 2025 foi notificada a publicação de **1** artigo, **1** livro e **2** trabalhos publicados em eventos Científicos, conforme abaixo:

### **Trabalhos em Eventos Científicos**

XAVIER, Glaciele Nascimento. Atendimento fisioterapêutico no pré e pós- operatório de cirurgia oncológica nas diferentes regiões brasileiras. In: CONGRESSO CENTRO OESTE DE FISIOTERAPIA RESPIRATÓRIA, CARDIOVASCULAR E EM TERAPIA INTENSIVA, 5., 2025, Brasília, DF. Anais [...]. Brasília, DF: ASSOBRAFIR, 2025. (Poster)

XAVIER, Glaciele Nascimento. Análise das internações por Influenza em crianças menores de 1 ano de idade no Brasil. In: CONGRESSO CENTRO OESTE DE FISIOTERAPIA RESPIRATÓRIA, CARDIOVASCULAR E EM TERAPIA INTENSIVA, 5., 2025, Brasília, DF. Anais [...]. Brasília, DF: ASSOBRAFIR, 2025. (Poster)

### **Artigos**

CHAVES, Janaina Monteiro et al. Thrombotic microangiopathy following gene therapy for 5q-spinal muscular atrophy. Gene Ther. 2025 Jun 19. doi: 10.1038/s41434-025-00545-6.

### **PROGRAMA DE INICIAÇÃO CIENTÍFICA**

Programa destinado a alunos vinculados a cursos de graduação de instituições de ensino superior situadas no Distrito Federal, que possuem avaliação positiva pelo Ministério da Educação. Tem como objetivos proporcionar ao aluno situações concretas de ensino-aprendizagem dos métodos de pesquisa científica, sob orientação de pesquisador qualificado; contribuir para a formação de profissionais da saúde com impactos positivos na prática profissional, dada a incorporação de condutas investigativas; possibilitar a maior integração entre o HCB e as Instituições de Ensino Superior do Distrito Federal, notadamente no campo das ciências da saúde; favorecer a inserção de jovens em programas de pós-graduação, direcionando-os para programas de mestrado e doutorado nas ciências da saúde; promover o desenvolvimento de iniciação científica no HCB de maneira estruturada e continuada, proporcionando a convivência de estudantes de graduação com procedimentos e metodologias de pesquisa adotadas nas especialidades médicas e demais especialidades envolvidas na assistência pediátrica; e estimular a pesquisa científica no HCB.

Até dezembro de 2025 foram lançados **17** editais, **139** alunos foram beneficiados, **16** seminários parciais de pesquisa apresentados e **16** encontros finais de iniciação científica.

### **NÚCLEO DE GERENCIAMENTO DE DADOS DE PESQUISA (NGDP)**

As neoplasias malignas são inseridas no sistema de Plataforma de Registro e Acompanhamento de Câncer (PRAC) conforme Portaria nº 263 de 06 de abril de 2021, que institui e regulamenta o funcionamento das Comissões Regionais de Sistemas e Informação do Câncer (CRSINC) nas Superintendências Regionais de Saúde do Distrito Federal. As comissões são representadas no HCB pelo Dr. José Carlos Martins Córdoba e Cristiana Santos de Menezes. No mês de novembro, foram registrados **10** casos novos e **11** pacientes permanecem em processo de diagnóstico. Os casos confirmados foram inseridos no banco de dados institucional no REDCap.

Em dezembro, o NGDP acompanhou os seguintes Protocolos Cooperativos e pesquisas, com o respectivo número de pacientes inscritos até o momento:

- ❖ Grupo Cooperativo Latino-americano De Tratamento Dos Tumores De Células Germinativas Em Crianças E Adolescentes- TCG 2017: **142**
- ❖ Protocolo de Tratamento de Linfoma de Hodgkin em Crianças e Adolescentes- LHBRA 2023: **1**
- ❖ Protocolo Clínico para Tumores de Wilms- SIOP RTSG GBTR 2016: **75**
- ❖ Protocolo GBTLI-2021: **100**
- ❖ Protocolo GELMAI: **22**
- ❖ Pesquisa GCB-SMD-PED: **46**
- ❖ Pesquisa Registry: **709**
- ❖ Protocolo GATA-1: **152**
- ❖ Protocolo para MEDULOBLASTOMA: **20**
- ❖ Pesquisa CISPER: **289**
- ❖ Registro LASID: **196**

Os bancos de dados em acompanhamento são:

- ❖ GBTLI - 2021 (Leucemia)
- ❖ GELMAI (Leucemia Mielóide Aguda)
- ❖ GBTR - 2016 (Tumores renais)
- ❖ GATA (Síndrome de Down)
- ❖ BANCO DE DADOS INSTITUCIONAL DA ONCOLOGIA
- ❖ RHCWeb (Sistema INCA)
- ❖ PRAC - Sistema de informação do câncer
- ❖ AMARTE
- ❖ GCB-SMD-PET

- ❖ TCG - 2017 (células germinativas)
- ❖ Meduloblastoma maiores de 5 anos
- ❖ Meduloblastoma < de 4 anos
- ❖ Efeitos tardios do tratamento oncológico em sobreviventes de câncer infante juvenil
- ❖ LHBRA 2023
- ❖ LASID (Registro das imunodeficiências)
- ❖ TRIAGEM NEONATAL – Hipotireoidismo congênito
- ❖ TRIAGEM NEONATAL – Anemia falciforme e outras Hemoglobinopatias
- ❖ TRIAGEM NEONATAL - SCID
- ❖ TRIAGEM NEONATAL - AME
- ❖ TRIAGEM NEONATAL - Fibrose Cística
- ❖ TRIAGEM NEONATAL – XLA
- ❖ Banco de dados institucional das Hemoglobinopatias

### **TRIAGEM NEONATAL**

No mês de dezembro de 2025 foram encaminhados **16** casos para as enfermeiras-referência do programa de triagem neonatal, sendo:

- ❖ **6** de hipotireoidismo congênito
- ❖ **1** de anemia falciforme e outras hemoglobinopatias
- ❖ **2** de fibrose cística
- ❖ **6** de SCID
- ❖ **1** de AME

### **RECURSOS DE FOMENTO PARA PESQUISA**

Em dezembro de 2025, foi recebida verba de **2** pesquisas clínica patrocinada pela indústria farmacêutica, totalizando **R\$ 19.436,08**.

<b>Nome do estudo</b>	<b>Total de recursos recebidos</b>
A Phase 3, Randomized, Double-Blind, Placebo- Controlled Study to Assess the Efficacy, Safety, and Tolerability of Valbenazine for the Treatment of Dyskinesia Due to Cerebral Palsy.	R\$ 9.062,08
Debio 4326-301: LIBELULA: Estudo de fase 3, aberto, multicêntrico, de grupo único, sobre a eficácia, a segurança e a farmacocinética de Debio 4326, uma formulação de triptorrelina de 12 meses, em participantes pediátricos que estejam recebendo tratamento com agonista do hormônio liberador de gonadotrofina para puberdade precoce central.	R\$ 10.374,00

## RECURSOS ARRECADADOS COM ATIVIDADES DE ENSINO

Em dezembro de 2025, recebemos R\$ 102.238,90, sendo R\$ 96.988,90 referente a contrapartida de estágios e R\$ 5.250,00 de inscrições/matrículas/mensalidades de cursos/fellowships.

## ENSINO

Em dezembro de 2025 foram recebidos **33** residentes de outras unidades de saúde para estágio no HCB e **1** internos do curso de medicina.

Incluindo aqueles que iniciaram em meses anteriores e permaneceram, o total foi de **149** pessoas em estágio e/ou treinamento no mês de dezembro.

## PROGRAMAS DE RESIDÊNCIA

Modalidade de ensino de pós-graduação, sob a forma de curso de especialização, caracterizada por treinamento em serviço. Vinculados à Escola de Saúde Pública do Distrito Federal (ESPDF) da Fundação de Ensino e Pesquisa do Distrito Federal (FEPECS).

Em dezembro de 2025 estiveram vigentes **11** Programas de Residência Médica (PRM) com o total de **38** residentes, sendo **18** do primeiro ano, **19** do segundo ano e **1** do terceiro ano:

- ❖ Alergia e Imunologia Pediátrica
- ❖ Cirurgia Pediátrica
- ❖ Endocrinologia Pediátrica
- ❖ Gastroenterologia Pediátrica
- ❖ Hematologia e Hemoterapia Pediátrica
- ❖ Medicina Intensiva Pediátrica
- ❖ Nefrologia Pediátrica
- ❖ Neurologia Pediátrica
- ❖ Oncologia Pediátrica
- ❖ Pneumologia Pediátrica
- ❖ Reumatologia Pediátrica

## PROGRAMAS DE TREINAMENTO EM SERVIÇO

Modalidade de aprimoramento profissional, de caráter prático ou teórico-prático, realizada em contexto real de trabalho com o objetivo de aprimorar, atualizar ou complementar conhecimentos em áreas específicas.

Em dezembro de 2025 estiveram vigentes **8** Programas de Treinamento em Serviço e/ou Cursos, com o total de **14** alunos:

- ❖ *Fellowship* em Gastroenterologia Pediátrica
- ❖ *Fellowship* em Farmácia Clínica
- ❖ Curso Cirurgia Pediátrica Ambulatorial
- ❖ *Fellowship* em Laboratório de Pesquisa Translacional
- ❖ *Fellowship* em Citometria de Fluxo
- ❖ *Fellowship* em Neurocirurgia Pediátrica
- ❖ *Fellowship* em Fisioterapia Intensiva Pediátrica
- ❖ *Fellowship* em Cirurgia Urológica

## **ACORDO DE COOPERAÇÃO**

No mês de dezembro de 2025 foi firmado um novo Acordo de Cooperação com o Hospital das Clínicas da Universidade Federal de Minas Gerais. Além disso, o Acordo de Cooperação a HRP SERVIÇOS expirou. Permanecendo assim com 57 parcerias vigentes.

## **VISITAS TÉCNICAS**

O HCB conta com 3 modalidades de visita técnica:

- ❖ Profissional – Proporciona a observação das atividades práticas e benchmarking
- ❖ Guiada – Apresenta a estrutura, história e o modelo de gestão do HCB, não sendo permitida a prática de benchmarking, consulta a materiais ou documentos
- ❖ Virtual – Tour virtual por meio do link disponibilizado.

A solicitação de visita técnica é feita no *site* do HCB (<https://www.hcb.org.br/ensino-e-pesquisa/ensino/>).

Em dezembro de 2025 foi realizada **2** visitas técnicas profissionais, contabilizando **13** visitantes no total:

- ❖ 03/12/2025 – Visita Guiada – 8 estudantes de Psicologia da UNB com o objetivo de conhecer o serviço;
- ❖ 09/12/2025— Visita Profissional — 5 servidores da Secretaria de Saúde do Distrito Federal (SES-DF), Subsecretaria de Vigilância a Saúde (SVS) e Escola de Saúde Pública do DF (ESPDF) - A SES-DF, em uma parceria entre a SVS e a ESPDF, está implementando centros de pesquisa visando aproximar a pesquisa e o serviço no SUS-DF. Nesse contexto, o Centro Integrado de Pesquisas em Vigilância é o primeiro centro que está sendo implementado e os pesquisadores recém vinculados que irão conduzir as atividades do Centro gostariam de conhecer a estratégia do Centro de Pesquisa do HCB, visando se espelhar nessa experiência bem-sucedida. Para conhecer a estrutura, documentos legais que embasam o Centro e os processos de trabalho, visando avaliar se poderá ser replicado na SES-DF.

## EDUCAÇÃO NA SAÚDE

Conforme cláusula 17.1.17 do Contrato de Gestão nº 076/2019, cabe ao HCB: *"Promover ações de capacitação, treinamento e desenvolvimento dos profissionais contratados e cedidos para execução do presente Contrato de Gestão;"*.

Em dezembro de 2025 foram realizadas **40** ações de educação permanente na saúde e de educação continuada na saúde para os profissionais contratados e servidores cedidos, que estão descritas no **anexo 37**, acompanhadas das listas de presença e certificados.

Vale esclarecer que são realizados treinamentos internos e externos e visitas técnicas. Os treinamentos internos seguem acompanhados de lista de presença, os externos de certificado de participação e as visitas técnicas de relatório. No caso de treinamentos externos, em algumas situações os certificados são disponibilizados após o término do treinamento e por essa razão os certificados são disponibilizados no relatório de prestação de contas do mês subsequente.

## EVENTOS TÉCNICO-CIENTÍFICOS

Reúne especialistas para discussão de resultados científicos recentes, como uma etapa essencial da construção do conhecimento.

No mês de dezembro foram realizados **4** eventos, totalizando **737** participantes:

- ❖ 14ª SIPAT – 442 participantes
- ❖ Celebração do dia do Voluntário (Abrace) – 103 participantes
- ❖ HCB CIÊNCIA - NGS na Prática Clínica: Avanços no Diagnóstico das Falências Medulares e Erros Inatos da Imunidade – 30 participantes
- ❖ Jornada de Doenças Neuromusculares - 162 participantes

## SEMINÁRIOS DE PESQUISA E GRUPOS DE ESTUDO

Em dezembro de 2025 foram realizados **14** encontros de seminários de pesquisa e grupos de estudo nas áreas de:

- ❖ Hemoglobinopatias
- ❖ Neoplasias Hematológicas
- ❖ Neuro-oncologia
- ❖ Pesquisa Translacional

## SESSÕES CIENTÍFICAS TEMÁTICAS

Em dezembro de 2025 foram realizadas **43** sessões científicas temáticas nas áreas de:

- ❖ Alergia

- ❖ Dermatite atópica
- ❖ Endocrinologia
- ❖ Gastroenterologia
- ❖ Internações da Oncohematologia
- ❖ Nefrologia
- ❖ Neurocirurgia
- ❖ Neurologia infantil
- ❖ Neuromuscular
- ❖ Odontologia
- ❖ Oncohematologia
- ❖ Pneumologia
- ❖ Reumatologia

### **TELEMEDICINA**

Em dezembro de 2025 foram realizadas **12** sessões de teleconferência de Oncologia Pediátrica, com discussão de casos clínicos:

- ❖ Casos Oncológicos Complexos (Dr. Lederman)
- ❖ Projeto Amar-te "Casos Oncológicos Pediátricos"
- ❖ Reunião Cuidado Paliativo com a Aliança Amar-te
- ❖ Reunião do Grupo Brasileiro de Tumores Renais (Tumores de Wilms)
- ❖ Grupo de Estudos de Leucemia Mieloide Aguda Infantil (GELMAI)

*Fonte: Gerência de Ensino e Pesquisa*



---

# COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL E EVENTOS

---

# 25

## Comunicação Institucional e Eventos

O HCB se empenha em gerir e fortalecer sua imagem e reputação junto aos públicos de relacionamento (funcionários, usuários, órgãos de controle e sociedade em geral), por meio da elaboração e execução de campanhas e ações de comunicação internas e externas, da produção de conteúdo jornalístico e divulgações em mídias digitais de acordo com o público-alvo desejado.

### IMPRENSA

Em dezembro de 2025, o HCB foi mencionado ao menos **59** vezes pelos principais veículos de comunicação do DF, com a abordagem dos seguintes temas:

- ❖ Evento de divulgação científica a respeito da fonoaudiologia pediátrica;
- ❖ Processos seletivos;
- ❖ Manutenção do selo Acreditado com Excelência – ONA 3;
- ❖ Encontro entre doador de medula óssea e paciente atendida no HCB;
- ❖ Atrasos no repasse financeiro do Contrato de Gestão;
- ❖ “Hora Dourada”: iniciativa de conscientização sobre neutropenia febril no cuidado de pacientes oncológicos;
- ❖ Ação de cuidado humanizado e visita do “Papai Noel” a pacientes internados;
- ❖ Continuidade nos estudos e atendimento pedagógico hospitalar a pacientes internados;
- ❖ Retrospectiva das conquistas e principais serviços ofertados pelo Hospital da Criança de Brasília.

### REDES SOCIAIS



#### Instagram

Seguidores: 36.062  
Interações: 7 mil



#### Facebook

Seguidores: 21.876  
Curtidas: 21 mil



#### LinkedIn

Seguidores: 36.699



#### Homepage

Visualizações: 39 mil

## EVENTOS E VISITAS

O HCB realiza eventos institucionais internos e externos, além das visitas guiadas a organizações públicas, privadas e de terceiro setor, profissionais autônomos e institutos diversos.

Em dezembro foram realizados **14** eventos, sendo **3** institucionais e **11** culturais, com público estimado de **2.625** pessoas.

Neste mês não foram realizadas visitas guiadas no HCB.

## EVENTOS

- ❖ Campanha Hora Dourada;
- ❖ Ação natalina para pacientes em tratamento de diabetes;
- ❖ Momento da Gratidão;
- ❖ Apresentação musical com paciente tocando clarinete;
- ❖ Caravana de Natal da Coca-Cola;
- ❖ Apresentações natalinas de corais e grupos musicais;
- ❖ Ação "Policiais contra o câncer infantil" promovida pela Polícia Rodoviária Federal (PRF);
- ❖ Oficina de decoração natalina;
- ❖ Ações natalinas com presentes entregues pelo Papai Noel.

# 26

## Governança, Compliance e Proteção de Dados

O Icipe/HCB segue promovendo e fortalecendo sua cultura de integridade, com foco em iniciativas estruturantes nas áreas de compliance, proteção de dados e governança institucional. Essas frentes são fundamentais para garantir um ambiente ético, seguro e transparente, alinhado aos mais elevados padrões de conduta pública.

Em dezembro, o HCB concluiu a revisão e atualização do seu Regimento Interno, instrumento fundamental de governança institucional. O novo Regimento reflete a evolução organizacional do hospital, promovendo maior clareza quanto à estrutura decisória, às competências dos órgãos de governança, às atribuições das diretorias, gerências e comitês, bem como aos fluxos de deliberação e responsabilidade.

A revisão teve como objetivo fortalecer os mecanismos de governança, alinhando o Regimento Interno às boas práticas de integridade, transparência, gestão de riscos e compliance, bem como às diretrizes do Programa de Integridade do Icipe/HCB e ao modelo de gestão adotado no contrato de gestão com a Secretaria de Saúde do Distrito Federal.

O documento foi formalmente aprovado pelas instâncias competentes e publicado internamente e no site institucional ([https://www.hcb.org.br/governanca\\_e\\_compliance/politicas/](https://www.hcb.org.br/governanca_e_compliance/politicas/)), passando a integrar o conjunto de normativos institucionais vigentes. Sua divulgação aos funcionários também foi formalizada, como parte das ações contínuas de fortalecimento da cultura organizacional, do Programa de Integridade e da consolidação de um ambiente institucional ético, responsável e orientado à boa governança.

### **PROGRAMA DE INTEGRIDADE**

O Programa de Integridade do Icipe/HCB está em conformidade com o Decreto Distrital nº 40.388/2020 e o Decreto Federal nº 11.129/2022, garantindo o cumprimento das normas de governança corporativa e incorporando o princípio da Diversidade e Inclusão. Esta abordagem reflete o compromisso da instituição com a equidade e representatividade em todas as suas ações.

### **CÓDIGO DE CONDUTA**

O Código de Conduta reforça os valores éticos e a transparência na conduta organizacional, servindo como guia para orientar o comportamento de todos os colaboradores e parceiros.

### **COMITÊ DE INTEGRIDADE**

O Comitê de Integridade é formado por representantes estratégicos do hospital e desempenha um papel crucial na análise e investigação de denúncias recebidas pelos canais oficiais. Além disso, o Comitê promove a implementação do Código de Conduta e das políticas de integridade, além de propor ações preventivas e corretivas relacionadas à ética e ao compliance.

### **PROTEÇÃO DE DADOS**

A proteção da privacidade e dos dados pessoais segue como prioridade para o Icipe/HCB, com práticas alinhadas à Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD) e às resoluções da Autoridade Nacional de Proteção de Dados (ANPD). A integração entre compliance, tecnologia e áreas assistenciais possibilita o avanço na governança de dados e no fortalecimento da cultura de privacidade.

O Icipe/HCB deu continuidade ao mapeamento de dados pessoais por macroprocesso assistencial e administrativo, com atualização do Inventário/ROPA (finalidade, base legal, categorias de dados – inclusive sensíveis – prazos de retenção, compartilhamentos e operadores) e identificação de riscos e controles. Mantivemos ações para fortalecer a cultura de privacidade, incluindo orientações às áreas, atendimento aos direitos dos titulares e monitoramento do fluxo de resposta a incidentes.

Foi também desenvolvido o conteúdo da capacitação interna “LGPD – Do Conhecimento à Prática”, destinada a todos os funcionários. O treinamento foca aplicação no dia a dia (mínimo necessário, confidencialidade, uso seguro de sistemas/dispositivos, tratamento de dados sensíveis em ambiente hospitalar, relacionamento com terceiros, registro de incidentes), com casos práticos do HCB, *checklists* operacionais e avaliação de aprendizagem.

### **AMBIENTAÇÃO – TRILHA INTRODUTÓRIA**

A Trilha Introdutória dos novos funcionários passou a contar com um módulo específico de Compliance, Proteção de Dados e Segurança da Informação, assegurando nivelamento inicial sobre o Código de Conduta, princípios de privacidade/LGPD e boas práticas de segurança da informação.

*Fonte: Gerência de Compliance e Riscos*

Brasília, 22 de janeiro de 2026.



*HOSPITAL DA*  
**CRIANÇA 3**  
DE BRASÍLIA JOSÉ ALENCAR



**icipe**  
INSTITUTO DO CÂNCER INFANTIL  
E PEDIATRIA ESPECIALIZADA